城市森林

有棵桑树在远方

◆伍俊(广东)

下午下班后，我依旧到食堂打饭，然后在食堂门前的草坪上与单身汉们边吃边聊。蓦地，有隐隐的童音在我的耳边响起：“叔叔，这院子里有桑树吗？”抬起头，见一个七八岁模样的小女孩站在我面前。她的脸憋得红彤彤的，像着急，又像有点儿怯。

“桑树？”我怕没有听清，追问道。

她怕我不懂她的意思，赶忙从书包中拿出一只精致的小盒，慌慌地打开，伸到我的面前：里面是几条算不上白胖的蚕，正无精打采地蠕动着。

她告诉我，她和她的父母找遍了这座城市的很多地方，没能找着一片桑叶。沉默了一会，她又支支吾吾地说，她找不到，因为她根本就没有见到过桑树，只在看图识字本上看过。小女孩轻声问：“叔叔，你认得桑树吧？我的蚕可要饿死了……”

我赶忙回答：“认得的。”

“那……叔叔，帮我找找好吗？”她近乎哀求了。“听人说这儿有的，前些日子还有人来找到过的。”

在我的印象中，大院里好像并没有桑树。我朝女孩摇摇头，表示我也爱莫能助。

小女孩失望地离开了我们。她边走边看着手中精致的小盒。我有一种感觉：她在无声地哭泣。

我追上去，对着泪流满面的小女孩说：“叔叔会为你找到的。明天这会儿，你来这儿找叔叔好吗？”

“能找到的吗？”她用胖乎乎的手胡乱地抹着眼泪，满脸疑惑。

“能，相信叔叔，好吗？”

告别了“饭友”们后，我便骑着自行车，顺着城市边缘的河流慢慢地寻起桑树来。直到天黑，我才神情黯然地返回住所。

在我那个没有玩具，没有漂亮衣服，没有看图识字本的乡下的童年中，我依稀还记得桑葚的滋味是很诱人的。那时，村前村后桑树举目皆是。在我童年的时光中，我也和小伙伴们一样，有时也颇为自得地养几条白白胖胖的蚕，丰富着自己童年贫乏的日子。

第二天上班的时候，我便向同事们打听这座城市里什么地方会有桑树。同事们说，没地方会有的。不过，听说有一条很僻静的小巷里，偶尔会有几个山里人来卖桑叶。听后，我便向那条小巷奔去。或许不是时候，卖桑叶的人没有出现。我便点燃香烟，一根接一根地吸。不知是第几根烟了，卖桑叶的人终于出现了……

价格是出奇地贵，但是毕竟有。

当小女孩再次站在我面前的时候，我兴奋地将一包绿茵茵的桑叶交给她。她的脸依旧红彤彤的，却是愉悦的色泽。她问我：“叔叔，你在哪儿找到桑树的？”

“在一个不太远的地方，小孩子走不到的地方。”我故作轻松坦然地回答。

“明天这个时候，叔叔还给你带桑叶来好吗？”我与她相约。

“叔叔，你真好！”小女孩微笑着说。

也许，小女孩真的相信了我的话：在这座城市里的一个不太遥远的地方，有一棵茂盛的桑树，它永远春意盎然地蓬勃在人们的视野里。

心灵絮语

花开成海

◆汤清(惠州)

二零零七年三月，气朗心清，有一个仪式，欣悦的帷幔正徐徐开启。

仍记得去年的此时，我正感慨自己的青春年华，在以后的日子会有很大的改变。如今，二十岁的生日已经过去，我将总结这二十年的自己，为今后搭建美丽的阶梯。

年轻总是好的，年轻就是有顽强的生命力，就像杂草般自强不息。在这20年里，看到的、听说的、经历的风风雨雨使我成为一个内心成熟的人！在这20年后，预料不到生活会怎样地改变自己。一直透析自己的性格，乐观还是感伤，因为没有人可以真正地了解，身边的人如过客般来去匆匆。曾经看过这么一句话：人生就像打篮球，有进攻，有防守，还会不时出现假动作。有时候对自己也很陌生，经历了很多磨难却从不堕落，或许换作别人早倒下了，可我不想对人生就这么轻言放弃，不想连自己都瞧不起自己。

站在街头，看着路边的行人、眼前的风景，看见每个人都步履匆匆，感觉自己像是丢失了东西的孩子，迷迷糊糊找不着北。空气中漂浮着焦躁，心中弥漫着抑郁的情绪，这个世界总是那样忙碌，我失去了自己！

蜷缩着身体，觉着自己就像个孩子，没长大的孩子，偶尔滴一两滴泪，枕着湿润就睡着了。其实，做孩子真好！我宁愿长不大，永远是个孩子，没有烦恼，没有竞争，淡然从容，不去刻意记起，也不去刻意忘记。小学里，在那不赶潮流的年代，我总顶着一头很俗气的发型穿梭于校园内外；中学时代，青涩的年代我尝到了喜欢一个人的滋味，我知道我长大了懂事了。在这20年里，我还得感谢那些一直在我身边陪伴的朋友们，有你们的相伴我是快乐的！

生活，有时会甘甜，有时会芬芳，有时会辛辣，有时会苦涩。让自己微笑着在记忆中缅怀属于自己的“曾经”，让它在脑海里永远变成一件有着封尘之美的艺术品。微笑中，时过境迁，属于自己的，曾经的，最真实的……

很幸运恰在这青春时节，我决定了要做自己喜欢做的事，要自己喜欢做的人！我也将顺着岁月的阶梯，踏上人生后的另一个起点！

花开成海，三月快乐！

馨香一瓣

幸福

◆邱慧(枣庄)

孩提时，过生日得到自己心爱的洋娃娃，感觉很幸福；小学时，考试得了双百，感觉很幸福；中学时，自己的作文发表在校报上，感觉很幸福；高中时，如愿考入梦寐以求的学府，感觉很幸福；大学里，充实的校园生活，感觉每天都是那么幸福；踏出校门，步入社会，拥有一份满意的工作，感觉很幸福；结婚了，对方是青梅竹马、两小无猜的大学同窗，在步入婚姻殿堂的那一刻，感觉自己是世界上最幸福的人。

长大了，成年了，生活了，不再会因少分一块糖果而哭闹，不再会因考试得了第一名而沾沾自喜，不再会因第二天放年假回家而整夜不合眠。因为长大了，不再满足糖果带来的一时甜蜜，而要追寻一世的幸福；因为工作了，已经在工作中把在学校学到的十八般武艺展示了，不会因“英雄无用武之地”而沮丧；因为离家近了，不再远奔而不必分离，时刻感受着家带来的温暖。

和爱人朝夕相处，少了一份恋时的激情，却平添了一份相濡以沫的真挚。“执子之手，与子偕老”，生活中的每一天都是幸福的时光。

早晨骑车在去公司的路上，初春的太阳已不是那么含蓄，早早露出温柔的曲线，抚在早行人的身上，扑面而来的微风送来春的气息，路边树上的小鸟也在唧唧喳喳地为幸福叫个不停。

新的一天，幸福的一天，开始了……

愿全天下人拥有幸福！

首届“通威文化月”征文·摄影比赛作品选登

吃鱼

◆张倩耀(厦门)

“哥，快起床，今天妈煮了鱼汤。”

我被妹妹的尖叫声从梦中惊醒。我坐在八仙桌上喝着香喷喷的鲫鱼汤。

这是我考上大学那年，生平第一次吃到鱼，听奶奶说是妈凌晨两点过走10多里路赶集买回来的。她说，只有在爷爷过生妈买过鱼。

妈让我报了水产专业，在学校天天都可以和鱼打交道，学校的食堂里天天都有鱼吃，学校后面就有几口很大的鱼塘。和老师同学们在一起交流的时候，我们常常会说到鱼的品种、鱼的鲜美、鱼的自由自在、鱼的英勇……

今天，我和我的同事们每天都可以吃到鲜美的鱼肉，师傅将鱼制成各式各样的美味，再也不用跑到十里八里外去排队买鱼，吃鱼不再是一件很奢望的事。但是还会经常想起第一次吃鱼时欣喜若狂的情形，还会时常想起母亲慈祥的面孔。

妈，儿子虽然几年没有回家，我知道你们一定很想念儿子。我很骄傲，现在儿子要和同事一起，让每个家庭每个人都吃上鱼，吃上健康鱼，吃上放心鱼，吃上“通威鱼”。

你的儿子已经迈开步伐，这一次我们将走得更远。

这是一次征程，这不仅是一次征程，不只是停留于城市楼宇，而是扬帆远航，浩瀚宇宙，这是普天下一场真正的绿色革命，我知道有一天我们会因此而改变，我知道有一天世界会因此而改变。

妈，儿子今年一定回家，陪你吃鱼，吃水煮活鱼。

人生积淀

流逝人生

◆无痕(成都)

日前整理硬盘，发现多年前保存的诸多资料，皆已不复存在，甚至已不知道是几时删掉的，印象中，大学那几年的丰富多彩，皆已成为一段空白，好似根本就没有经历过，即便偶尔忆起，也恍若千年。

我是一个很怀旧的人，数日前老妈打电话，提及我在湖南老家的那些儿时的物事，即使离家十数年，却依旧保存完好，一切如故，随后又问可否舍弃。我说，留着吧，等我回来再做打算，心里却早已想好，一定要把这一切，拍成照片，录成影像，在我的内心深处，这是一份儿时不可错失的美好。

人很多时候都是矛盾的，总是在珍藏一切还是放弃一切间难以决断。读古龙的小说多了，就会向往其中诸多浪子的身无牵挂、浪迹天涯，所以昔日我可以抛开家人的反对，带个背包就远走他乡，但在骨子里，却依然和家人有着一根无法割断的丝线缠绕着，因而时时想起自己这样做是否对的？所以我只说，身无牵挂，实则心中却牵挂万分。我相信，很少有人能真正理解到“树欲静而风不止，子欲养而亲不在”的深刻含义。一如《欢乐英雄》中的王动，当叛逆的他有天厌倦了浪迹江湖想回家时，却发现双亲去世多年。想及儿时双亲对自己的关爱呵护有加，于是王动变成了王不动，生命尚存，心却已死。

直到如今，方才明白古大侠写这样一个人物的深意。红颜易老，千年也不过刹那之间。在今天这个浮躁的社会里，古人说的“小人”尚且可以被人解读为“小孩子”，并甚为流行，故而倘若古人说的“孝”字没人理解或是遵行，也就见怪不怪了。

还是在昨日，偶然打开以前一个朋友的Blog，看到那些活跃跳动的文字，却暗自从心底涌出几许悲哀，这些曾经驾轻就熟的字眼和风格，读起已是如此陌生和遥远，就如和她已是两个世界的人。时间的流逝，一切就会变了。只是，她却一如当年，快乐可人，反倒自己变得世故了才是。

那些日子，已经不会再来，只在你的记忆深处，留下一些间断的画面。我们会时常想起它们，想的不深刻，或许有些模糊，但隽永。

这些隽永的画面，也就是流逝的人生。

浅唱低吟

早春序曲

◆赵振德(海南)

远离了家乡，到南方工作，已淡化了对北方四季分明的一些感受，但春天带给我对生命的感动，却一直没有减弱。特别是初春时节，生命开始萌动，温暖的春风扑面而来，积雪开始融化、小草开始发芽、山上的达子香(南方称杜鹃花)由最初的一簇、两簇到一片一片及漫山遍野的报春景象……

每每想起这些都会被春的回归而感动，在此把《早春序曲》献给远离家乡的朋友和没有感受过北方初春的朋友们……

春雪

带着对春的渴望
不怕解体和毁灭
漫天飞舞、飘飘洒洒
毅然投向大地的怀抱
用短暂的生命织着萌动的春潮……

春雨

从云雾的缝隙中泻出
在天地的音箱中共鸣
像一个个跳跃的音符
带着丝丝凉意
和着潺潺的小溪
打湿了喃喃的燕语……

春风

带着少女的温情，来了
从那遥远的天际
脚步轻轻　轻轻
一路上吻着残雪、大地、草蓬
于是
积雪开始融化
汇成了涓水淙淙
大地苏醒了
像母亲充满希冀的眼睛
茅屋漂逸出的炊烟
举起了一个早春的梦……
蓦地
我心中的画板铺满了绿的底色
抹上了
淡淡的云、飕飕的风、涓涓的细流
“春水中流淌着希望
泥淖中闪烁着光明……”
啊，北方的春天
来了……

新年诗会有感

◆杨凤娥(山东)

我凝固了
风和太阳也拿我没办法
皱褶的皮肤
黑石的心

我停滞了
水和声音也拿我没办法
冰寒血止
意绝空茫

有一天
它不经意间的一触
我突然变成了
一根翔动的翅羽
一股涌动的清泉
一个灿烂的春天

绿，青春的颜色，春天的颜色，希冀的颜色，梦想的颜色。

做梦泛绿的季节，年轻的身体换上戎装，稚嫩的脸庞经历风雨，单薄的意志通过锤炼。三月早春的寒气被生命的热息雾化成晶莹的汗滴，洒落在褐色的泥土，和着嘹亮的口号、有力的步履，摔响成青春跌宕的旋律。

立正，稍息，齐步走，正步走，擒敌拳，军体操，伴随每一个动作，欣喜地看到每一次进步。在反复中锻打，在砥砺中成长。3月5日-9日，通威股份2007年应届生岗前培训(军训)，来自四川农业大学、西南民族大学、四川水产学院等高校的2007年应届毕业生，共167人完成了他们人生的蜕变。从学校到职场，播种梦想，收获惊喜，他们将为通威涂抹出最青春闪亮的色彩。

五色裙子/摄

做梦泛绿　恣意青春

财富

阳春三月，背着行囊，带着自己的梦想离开家乡，来到了天府之国——成都。这个城市比我想象中的要美丽、漂亮。

来到这里的第二天，便开始了我们的军训生活，这也是我第一次来到正规的军队参加军训。这里的一切要求都非常地严格，生活、纪律、卫生都按部队的规定进行。所以，在这里所做的一切都要服从军队的安排，认真完成。

但在军训期间，自己却不小心违反了军队的纪律，那是3月6日下午军训时，旁边的战友告诉我，说我的牙齿上有东西，然后我就随手从包里拿出手机当镜子照了照，结果被教官抓住了，就这样手机被收了上去。当时，我很尴尬，脸也涨得通红，但我知道，这是我自己的过失，我乐意接受教官的处罚，也理解教官这样做的目的：是为了告诉大家，纪律的重要性，不管我们做什么，都要严以律己，在哪就得服从哪里的安排，认真地对待每一件事情。

在这里的每一天，时间都被排得满满的，连吃饭、上厕所都得跑步前进，虽然如此，却让我感受了心灵从未有过的安宁与充实，也让我体会到了这个社会生活节奏的快速。军队的生活虽然有点辛苦，但我认为这样的辛苦是值得的，它改变了人们平常懒散、自由的作风，变得行为高度统一、思想高度端正、心态积极向上，军训也很好地培养了我们团队协作的意识，现代社会，正需要具有这样精神的人！这样才能更好地奉献社会，服务于人民，同时自身的价值也才能得到实现，并不断地完善自我，超越自我。

在此，感谢通威给了我们这次军训的机会，也感谢教官对我们严格的军营训练，这对我们来说是一笔受益匪浅的财富，比拥有金钱、荣华富贵更珍惜的财富。

(黄春燕)

日记

3月6日　阴

瞳孔

醒的时候瞳孔剧烈地疼痛，让我有继续睡觉的冲动。3秒钟后“艰难”地穿衣服、叠被子时，开始怀疑亲爱的教官在初入伍学习站军姿的时候是不是也如我一般，为了能早点休息，将瞳孔收缩到连睁眼都会痛；继而又想到另一个问题，传说中的武林高手在暴起伤人前瞳孔都会收缩，难道他们有当兵的潜质？至少在站军姿一项上，会是非常出色的吗？

馒头

基本上从昨天进入这个连队开始，心情都不是很好，虽然和以前大一时的军训比，目前训练的强度并不是很大，不过在经过几年安逸的大学生活后，再回到这种随时有人对你大声呵斥的日子，我想谁都有些不习惯。不过，这里的馒头是很不错的，让我像今天的天空般阴暗的心，觉得开始明亮，保持好心情，一切都会觉得快乐很多。

学习会议＋踏步＋肉骨头

这是今天一天的流程，整个上午都在学习中度过，印象最深的是关于“定位”的问题，可圈可点，相当精辟，不过遗憾的是我对自己的定位一向会有偏差。关于三大步基本上我没什么感觉，当然在肉体觉得累和痛的同时精神上会因为不停地重复动作开始感到烦躁和郁闷。

当晚饭开始以后，我看了一下大家的表情，桌上9个人眼睛里都有一闪即逝的绿光，我身上一冷，心中了然，哨声过后，我在旁腰坐下的同时，将筷子伸向了那块最大的骨头……

今天很累，也很充实，收获也还不错，学了擒敌拳。准备上床了，希望明天会有阳光……

(张易)

定位

今天是在军队训练的第二天，一天下来，感触颇多。

早上还在朦朦胧胧时便在一阵哨声中惊醒，接着就像弹簧一样“腾”地弹了起来，赶快整理好军装准备集合训练。教官也说了，速度是成功的一半！早饭后，通威的相关领导为我们介绍了通威集团的企业文化，教给了我们一些做人的道理，在那短短几小时内，让我有了一些领悟。特别是徐老师教给我们“一定要给自己正确定位和保持平和的心态”，感触很深，以前我一直都是个随性的人，做事之前都不太会有计划，来通威之前多多少少也有点试一试的心态，现在我突然觉得这人生中的第一份工作或许真的会成为以后一个很重要的转折点，所以从明天起我一定会努力地做好每一件事情，也一定会用心地去争取每一个可能属于自己的机会！

在部队的这两天，有时真的觉得累，特别是今天晚上那么阴冷却还要在操场上操练，觉得好辛苦，很多时候都觉得坚持不住了，好在每当这时忍一忍就过去了，所以事在人为。对于军队晚上不能提供热水洗澡，开始也不太理解，这么冷的天还得全部用凉水，简直不可思议，然而没有办法也只得接受现实，不过这也让我想到那些武警战士们平时不就一直在这样艰苦的环境下生活了那么久，并且也一天天变得成熟和优秀吗？心里越发对他们产生了敬佩之情。

这两天，笑也笑过，累也累过，成为了人生宝贵的经历，希望自己明天可以做得更好，为自己加油！

(黄薇茜)

典藏

独特的手机铃声响起，一条问候的信息提醒我今天是“三八节”。晴朗的天气似乎祝贺我们，为我们露出了珍贵的笑脸。

踩着阳光的节奏，踏起步来格外有力，或许今天是军训的最后一天吧，莫名的兴奋促使我们的训练投入了不少，整体队型及要求科目都有了很大进步，就算作为对教官嘶哑嗓音的回报，他们终于露出了满意的笑容。

下午的课程更是抓住了大伙的心，生动的演示和精彩的小故事，让我们紧张的训练有了片刻的轻松，并且从中了解到不少保健知识以及今后应对职场的注意事项，收获不少。

明天就要离开军营回到成都，标志着5天的军训生活结束了，虽然疲惫，但收获却是不可比拟的。或许，在我们漫漫人生中，这5天确实算不了什么，也许几年后，就会消失在记忆的长河，但在内心深处还是会被感染，毕竟这是一次难得的经历，希望这样的训练会为我们的人生添上浓重的一笔。

(祝艳杰)

浮沉缱绻

暗寂

◆若水(成都)

下午煲了锅银耳。屋子里一直流淌着蔡琴天籁般的声音。怀旧的乐音，一如我的心绪。把水烧开，茶壶里咕嘟地冒着水汽。雪绒花般的银耳，一朵朵铺陈在小瓷盆里。开水浇在上面，她们开始苏醒。缓缓盛开，有成长的快意和蜕变的惊喜漫溢。我看见她们脸上的笑。大枣，还有枸杞，点点艳丽的红色，掺入。他们成为最绝妙的组合。他们开始相依，不离不弃。直到被一一吞没，在胃里翻腾。

窗外，天空一片沉郁，可是没有闷雷。春天的那一声霹雳，还没有来抽打空洞的灵魂落寞的心。所以，不知道会不会有疼痛的感觉。这个季节，天气就像孩子的脸，说变就变。暗黑沉闷的天空，突然间，又被明亮的光幕刺穿。

思绪，还在半空飘浮，来不及换档。就那么掉在空中，失去重心，没有着落，没有依靠。

三月末了，早已是风筝飞满天。可自己，突然像断弦的风筝，在看不见的旋涡里，挣扎抖落。情绪低落，所有激情和梦想被抽离。

七年，人生最重要的青春年华，回望这一路艰辛，身后步伐几多歪斜。有人说，人生不过戏一场，这话再精辟不过。兜兜转转，反反复复，起点，终点，直至零点。仔细搜寻，得到了什么，获取了什么？答案直白而触目——一无所有！

这七年，我所努力、所付出的，到头来，不过是虚空梦一场。一切归零，回到原点。时间最能让人更为透彻地认识到世间的本质，只有自己的眼睛，自己的心，才是明澈的。

天黑了，人散了。沉寂如死水。把自己关在屋子里，关掉所有灯，关掉显示器。只有蔡琴，还在耳边吟唱。搁置很久的ESSE，洁白纤细，在指间，没有温度亦没有重量。新买的红色NANA火机，跳跃出莹蓝的火苗。伤感在燃烧。对自己说，不要流泪。还是有冰凉的珠滴，悄然滑落。晕染进被单上花团锦簇的大朵玫红花瓣里。闭上眼睛，开始睡觉吧。梦里，会有绿草如茵，会有蝶翼翩跹，会有欢快的驼铃。亦不会再难过，不会那么疲惫，快乐的天使插上美丽的翅膀，飞向桃源深处。迷了踪迹，不再回来。

我在黑暗里沉睡。抱紧双肩，眼角晶莹，微微笑着。哪怕一切归零，亦会打点行装，再次起程。

管理乱弹

自然最好

◆刘香峰(枣庄)

这里给大家讲述一则小故事。

故事说的是一位建筑师设计的人行道获奖的故事，建筑师A君设计了位于中央绿地旁的办公大楼，由于大楼很大，设计了两个出入口，大楼竣工后人们问他：“通向办公大楼的人行道如何铺设？”

“在大楼之间的空地上全种上草。”A君回答，夏天过后，通向大楼的草地上被踏出大楼的人们踩出了三条小道，这三条小道走的人多的宽些，走的人少的窄一些，但它们蜿蜒起伏，错落有致。

到了秋天，A君让施工人员沿着人们踩出的路痕铺就了通向大楼的人行道，这些人行道的设计既满足人们的行路需要，又自然优美。

按常规，A君的人行道设计完全可以根据自己的主观意愿和用户的需求搞成平直的路面，但它通过实验，顺乎自然，从而找到了解决问题的最佳方法，这则故事也告诉我们做事情不能完全凭空想象，要勇于实践，通过实践得出的结果才是最顺乎自然的、真实可行的，想象的事情再好也是欠缺完美的。

青春岁月

写在三月

◆宋琦茗(常德)

三月过半，欢欣鼓舞，时钟飞快地旋转，我从峨眉一路颠簸到邻省的邻省，整整29小时。

这座城市灯火通明，日日夜夜。所有的爱和怨都纠缠在一起，成为某辆车的尾灯，倏忽消失不见，而我却滞留在原地。

这里的天气从我来就一直有雨，真是郁闷至极，直到今天最后一个来报到的实习生才带来了灿烂的阳光，我欣喜不已，开始习惯。这里的一切很安静，很忙碌，很有序，也很亲切。摒弃掉最初的慵懒，努力成为合格的通威人。我能，你也能。

人事部的工作，真正做好需要一段漫长的时间，尤其，像我这类慢热的人。白天需要学习一些对于我来说十分新鲜的东西，晚上需要整理一身的疲惫。我知道我的不足，但却不知道怎么弥补，只是把大把的时间泡在办公室。就在今天中午，我又做错了一些单据，虽然没有被很严厉地批评，但已经让我的神经彻底绷紧，之于最初的迷茫，我相信笨鸟可以先飞。

常德的天气真的很不好，就在前一天，下了场冰雹，这是我有生以来经历的第一场冰雹，砸在身上的时候我竟然傻傻地笑了，天，这就是传说中的冰雹？我顶着冰雹在街上奔跑着，分不清脸上到底是冰融化的水、还是汗，抑或是……

我是个高唱“通威之歌”的实习生，和所有普通的实习生一样，我抢着做所有我会做和不会做的事，哪怕是“头破血流”，哪怕“从头再来”，最后都是返工的结局。

通威，我才刚刚开始。之于通威，我是眷恋你的光；之于通威，我是眷恋你的影。在树的背后，在墙的角落，捕捉你的光，成为你的影。

原色故事

分桔子

◆仲利民(江苏)

我们小时候，在外地工作的父亲常常会在回家时，兴致勃勃地出题考考我们弟兄几个。父亲出的题目不像书本上的题目循规蹈矩，与所学内容相衔接，而是随心所欲，于随意中却又充满了趣味。

有一次，父亲在年底时回家，从随身的行囊里摸出几只桔子来，要我们兄弟三个分。我们点了点，八只金黄色的桔子闪着亮光排在桌子上。

父亲微笑地盯着我们看，他在期待我们给出一个完美的答案。

这可难坏了我们，八只桔子三人分，如何分是好？

就在我们相互观望时，小弟抢先答到：先每人分两只桔子，而后把剩下的两只桔子剥皮，数数有几瓣桔子，三人均分就好了。也正巧，那天把桔子剥开后，里面的桔子瓣儿正好够三人均分，不多不少。

父亲只是对着我们笑，并不作答。

二弟一向最聪明了，这时也想出了绝妙的主意。他对我们说：可以把桔子去皮后榨成汁，这样就可以均匀地分给三人。这个办法确实好，不用担心产生偏差，而且桔子汁好分。

可是我总觉得这样分均匀是均匀了，但是其中缺少了点什么东西。父亲还在用期盼的目光等待着我的答案。两个弟弟也似乎在等待我能够给出一个更为完美的答案来。

我认真地想了想，对他们说：八只桔子，小弟得三个，二弟得三个，我只要两个。听了我的话，两个弟弟明显地失望了，这算什么答案？根本就不正确么！

就在我忐忑不安地等待时，父亲开始说话了。三子(父亲一直喜欢按我们兄弟的排行称呼)的分法符合要求，可是不够精准，要是剥开的桔子瓣儿不能均匀地分开呢？那就需要再切开分下去。二子的分法倒是分得均匀了，可是改变了分桔子的本意，想吃的是桔子，最后得到的却是桔子汁了。然后，父亲指了指我说：你哥的分法不算好，却体现出他礼让兄弟的品格来，这算是我出的这道分桔子题目之外的考题。你们三人的回答各有千秋，如果能够相互取长补短就好了。

我们听懂了父亲的意思，若有所思。后来，我们慢慢地长大了，三弟成了名出色的公务员，办事认真、公平，深受领导与群众好评；二弟则成了一家餐饮连锁企业的总负责人，经营有方，事业蒸蒸日上，再难的事情他也能找到解决的办法，在商海里游刃有余；我则成了一名作家，为人处事低调、迁让，并且在作品中灌输一贯礼让的为人准则。

看来，小时候的许多游戏也能确定一个人的将来，父亲当时评点的话语犹在耳畔回响不止。

健康新知

健康生活防癌症

一位从医多年的癌病专家慨叹，20年前，癌症病人都是五六十岁的老人，而如今，二三十岁的癌症患者并不鲜见，癌症患者趋向年轻化在临床中已是不争的事实。研究发现，在这些年轻癌患中，除部分人病因归于遗传外，由不良生活方式诱发的“生活方式癌”已高达80%。

生活方式与肿瘤关系密切，因此预防“生活方式癌”的最好方法就是健康生活。专家为此提出几点建议：

首先，把住饮食关：主要是坚持低脂饮食，少吃过冷、过热、过硬、过辣等刺激性食物和熏炸食品。让孩子远离小食品。

多吃新鲜蔬菜、水果可防癌。新鲜水果最好不要去皮吃，经科学检验，苹果皮、葡萄皮中所含的防癌物质比果肉含的高出几倍。

水果吃之前可以放在清水中浸泡，农药都是水溶性的，一般半小时可清除。少吸烟，适当饮酒。

其次，保持乐观情绪，精神饱满：随着社会进步，生活节奏加快，青年人应养成适应各种生活的能力，经得起困难挫折，在紧张的学习、生活中也要学会自身的心理调整。

第三，对于癌前病变要及时治疗：如胃息肉、胃溃疡、萎缩性胃炎等都属胃癌前病变，光吃止痛药容易掩盖病情，应及时治疗；30岁以上妇女应定期作宫颈癌、乳腺癌的专项妇科检查；对各种皮肤病变部位更及时诊查。

第四，适当参加体育锻炼：可增强肌体免疫力，也是一种健康防癌的生活方式。

长期伏案颈椎退化

骨刺是一种退化性关节炎。根据统计，以往颈椎长骨刺的患者多为中老年人，50岁以上的人约75%患有骨刺。但是近年来年轻人也多了起来，其中不乏15至20岁的青少年。专家说，这跟年轻人使用电脑、打电动游戏或长期伏案工作颈椎提早退化有关。

人体容易长骨刺的部位集中在脊柱、颈椎、腰椎和膝关节，除去年龄因素，职业因素也很关键。

长期伏案的人就容易在脊柱和颈椎上长骨刺，所以年轻时应该积极地预防，不要长久地保持一种姿势，还要加强锻炼。骨刺无法根治，即使去除也还会再长。

按摩的目的是缓解症状，可以促进血液循环，舒筋活血。从西医角度可解释为让体内的炎症物质通过按摩代谢掉，患者感觉就会舒服一点。

当然，如果感觉良好的话，自己在家按揉长骨刺的部位也未尝不可。

热敷“治疗”骨刺是简单有效的办法，可以用热毛巾，或用保鲜膜将骨刺部位包裹住，然后用电吹风吹……这些办法的道理其实和按摩是一样的，都是通过加热来促进血液循环，缓解不适的症状。

避免长骨刺提倡主动进行适当锻炼，从而维持关节功能的活动，使骨质不至于太疏松，加强周围肌肉和韧带的力量，来取代骨与骨之间的直接作用。具体的锻炼方式因人而异，以自我感觉为准。

另外，电脑显示器和坐椅的相对高度要调整好，电脑桌高度不合适，长时间上网“昂”着头，颈椎会很快劳损。如果没有条件更换专门的电脑桌，可试着将坐椅逐步垫高，直到颈部感到放松为止。

请你猜猜

上期答案
谜面
一头猪说：“加油啊！”
谜目　打一食品材料
谜底　朱古力
猜中者　张立勇(常德通威)、王慧云(河南通威)
本期谜面
唯有七妹配董郎
本期谜目　打一成语

单句征偶

上期出句
春节过节　节节有福
对句
每年过年　年年有余(鱼)(宋涛　四川通威)
岁末守岁　岁岁平安(代富强　河南通威)
大人小人　人人有份(江南军　淮安通威)
本期出句　春风化雨
雨润风融，风雨孕万物
获奖名单　张立勇　王慧云　宋涛　代富强　江南军

通威报
TONGWEI NEWS　通威集团新闻中心　主办
http://www.tongwei.com　第三期(总第241期)　四川省报型内部资料准印证第01-051号　主编：黄其刚
TONGWEI
追求卓越
奉献社会
2007年3月30日

通威荣膺首批全国重点保护品牌

本报讯(通讯员　王辉)3月12日，由具有独立学术品格和价值取向的国内权威品牌研究机构中国品牌研究院评选的首批300家“全国重点保护品牌”隆重揭晓，通威在全国众多企业中脱颖而出，与海尔、国美、荣事达等国内知名品牌比肩入列。

根据推选办法，中国品牌研究院将编辑、出版《全国重点保护品牌名录》，入选品牌将受到国家品牌战略规划、品牌价值评估等一系列保护，上榜企业还可按国家有关政策规定进行宣传，为以后申报世界名牌、中国标志性品牌等荣誉奠定基础。

据悉，此项活动是中国品牌研究院在国家有关自主创新、创自主名牌战略的政策指引下首次组织评选，且三年一评。此次评选先由各省初选出100个品牌，然后根据企业资产运营、商标价值、战略规划、自主创新能力等12项指标进行严格考核，得出初选品牌的考核分数，继而将全国所有初选品牌的考核分数进行排名，最终自然决出300强。

通威经过近几年的飞速发展，业已成为全球最大的水产饲料生产企业和国内重要的畜禽饲料生产企业，并先后获得“中国驰名商标”、“国家免检产品”、“中国名牌”等三项国家最高荣誉；在世界品牌实验室(WBL)颁布的“中国500最具价值品牌”中，通威更以品牌价值38.72亿元入列其中。

2006年，通威水产饲料产销量占全国市场份额20%，产销量连续十一年位居全国第一，年销售收入达118亿，正式跻身“百亿级企业”。目前，通威股份控股的越南越华水产饲料有限公司即将竣工投产，通威国际化正迈出坚实的第一步。此次成功入选“全国重点保护品牌”，是对通威品牌价值的再一次高度肯定。

刘汉元董事长出席全国“两会”，并分别以提案和大会发言形式就热点问题建言献策

为民营经济营造良好舆论环境

本报讯(记者　罗太学)3月3日-15日，全国政协十届五次会议在京隆重举行。“两会”期间，身为全国政协委员的刘汉元董事长，认真履行政协委员政治协商、民主监督、参政议政的职能，分别以政协提案及大会发言的形式，就“抓住最佳时机优化税制，调整不合理计税工资制”、“加快农村金融发展，完善农村资金回流机制”、“避免炒作收入差距，维护广大建设者积极性”、“加强媒体监管和舆论引导，为民营经济发展营造良好舆论环境”等热点问题提出自己的意见和建议，积极倡导为企业发展与和谐社会的建设营造良好的政策、机制、舆论等环境。新华社、人民日报、人民政协报、经济日报、中国企业报、中国信息报、中国经济新闻网、中国政府门户网站、南方都市报、四川电视台、成都商报、华西都市报等二十多家主流新闻媒体对刘董事长关注的热点进行了聚焦。

刘董事长谈到，延续十几年的不合理计税工资制，使民企与外资、国企一直没有享受同等税收优惠待遇，随着“两法合并”、“统一内外税率”的大力推进，国家应尽可能兼顾各方利益，调整不合理计税工资制，将民营企业与外资企业、国有企业关于所得税中工资支出税前扣除制度进行统一和明确，为广大民企营造一个真正公平竞争的发展环境。正是有众多像刘董事长一样的政协委员、人大代表多年坚持不懈地对不合理税收体制提出调整、优化的建议，才最终促成《中华人民共和国企业所得税法》在本次人代会上高票通过。

针对目前炒作“收入差距”的现象，刘董事长认为，改革开放的主要目标之一就是引进市场经济，引入竞争机制，改掉吃大锅饭式的平均主义，发展过程及一定时期内，收入差距拉大不可避免，应正确加以认识和分析，科学理解基尼系数，充分引导和倡导全社会对社会财富创造者的认同、尊重，切实维护包括民营企业、民营企业家在内的广大建设者的积极性和创造性，这是当今中国社会、经济发展的需要，也是构筑“和谐中国”的本质需求。

由于一些地方政府和银行、金融机构间责任界定不清晰，而银行出于成本加大而收益不大的现实考虑，农村小额贷款目前在多数地方遭遇尴尬境地，申请量和实际发放数额一直很低，且大额资金很难回流农村，为此，刘董事长呼吁政府有必要通过制定相关政策来促进农村小额贷款的发展，完善农村资金回流机制，为推进“三农”问题解决和社会主义新农村建设奠定扎实基础。

另外，刘董事长指出，目前政府及新闻主管部门因缺乏对部分媒体的严格监管和有效约束，一些有失客观、公正和宽容的报道成为民营经济发展和民营企业品牌及形象的事实破坏者，为此，政府应切实加强对部分媒体的监管和引导，加强对新闻从业人员的管理，媒体则应客观、公正地看待民企发展过程中的各种困难和问题，正确引导广大公众和社会舆论，以强烈的社会责任感助力我国民营经济再次腾飞。

刘汉元董事长(前排中)在大会现场　新华社供图

新闻链接

铆定未来舞台　迎接更大辉煌

刘董事长“两会”归来话感受

本报讯(记者　罗太学)3月19日，参加完全国“两会”返回蓉城的刘汉元董事长在当天的升旗仪式上和管理总部全体员工分享了“两会”感受。

刘董事长高兴地说，作为全国十届“两会”的最后一次会议，其最大成果就是高票通过了两部在中国立法史上有着里程碑意义的法律，分别是《中华人民共和国物权法》和《中华人民共和国企业所得税法》。这两部法律都是经过多年的孕育，最终在合乎时代发展和合乎整体民意的情况下审议通过，都将为中国经济生活带来重大而深远的影响。就《物权法》而言，它使每个公民的私有财产及切身利益真正有了法律的保护，而《企业所得税法》则使改革开放以来内外资企业之间、国有私营企业之间不公平的竞争现状从此成为历史，有利于民营企业在公平竞争的环境中更好地发展。刘董事长还从“两会”带回了几组数据：目前中国的钢材年产量已占据世界三分之一的份额；发电总装机容量已达6万亿千瓦，去年发电能力是英国总装机容量的1.5倍；中国的GDP连续四年以近10%的速度增长，2007年的目标定位在8%左右，表明中国国民经济更注重在效益和速度的兼顾下又好又快地发展。

刘董事长指出，分享“两会”感受和这些振奋人心的数字，是要告诉大家，未来二三十年世界将有更多中国人的舞台，希望全体通威人乘着春风，瞄准通威制定的发展目标，信心百倍地投入工作，把我们每一天的每一项工作做好，把我们的每一件事情做出成效，确保通威按照战略方向保持应有的发展节奏，齐力迎接更大的辉煌。

四川省委统战部常务副部长董玉梅视察通威时指出

通威是民企先进典型

本报讯(记者　邢晓波)3月7日，四川省委统战部常务副部长董玉梅带领机关党员干部深入通威集团考察。集团财务总监严玉娇、集团办公室主任黄其刚等热情接待并向董部长一行汇报了公司发展的最新情况。

在参观总部荣誉厅和前往通威水产科技园视察，并听取禚总对通威发展历程及近年来的成绩的介绍后，董部长对通威集团的稳健快速发展和突出贡献给予了充分肯定，她说，民营经济是四川“工业强省”、社会和谐的重要元素，其产值和税收均在全省经济发展中占有半壁江山，通威集团更是四川省民营企业的先进典型。

董部长同时说，民营经济要发展，一定要进一步解放思想，转变观念，牢牢把握当前建设和谐社会和“工业强省”的契机，创新发展模式，提高发展水平，继续打造品牌产品，努力做大做强，表示省委统战部将继续大力支持通威集团的发展，提供更多更好的支持和服务。

董部长(中)参观通威水产科技园

廊坊市委书记视察廊坊通威

本报讯(通讯员　田祥东)3月19日，廊坊市市委书记王增力、市长王爱民一行在固安县县委书记徐国勇、县长李克良的陪同下，率领“廊坊市重点企业项目观摩团”参观、考察了廊坊通威。

在听取该公司总经理胡承锋对通威集团发展历程和廊坊通威建设概况的介绍后，王书记说，廊坊通威30万吨饲料项目仅用三个月的时间即建成投产，并以优质产品服务市场，速度和效益令人钦佩，希望廊坊通威在当地政府的大力支持下，尽快上马该项目的二期工程，为广大养殖户提供更多健康、安全、绿色的饲料产品，让更多的通威畜禽产品像“通威鱼”一样闻名遐迩且摆上更多的消费餐桌，实现政府、企业和群众多赢的局面。胡总表示，2007年廊坊通威将乘着廊坊市“项目质量提高年”的东风，在实现企业良性发展的同时，为当地经济的大发展做出应有的贡献。

美国马可国际(集团)公司董事长希望与通威加强合作，并认为

多晶硅项目大有可为

本报讯(记者　罗太学)3月19日，美国马可国际(集团)公司董事长Alan在中国区域负责人的陪同下到通威管理总部参观考察，并重点就多晶硅的发展现状、合作机会与刘汉元董事长进行了亲切交流和探讨。通威集团副总裁胡荣桂、多晶硅项目部总指挥唐光跃、副总指挥李斌等参与会见。

刘董事长向Alan先生一行介绍了通威进军多晶硅的背景、优势、投资规模、工程进展、未来前景等情况，指出通威正立足自身在公用工程、多晶硅原料、高效管理、资金人才等优势要素的基础上，积极吸纳、整合世界多晶硅行业中的其它优秀资源，全力推进通威多晶硅项目，预计四年左右实现5000吨多晶硅的年产规模能力。

参观通威荣誉厅后，Alan先生说，通威的创业和发展令人振奋，希望不断增强双方的了解，并希望与通威探讨在未来多晶硅领域的合作机会和可能。据介绍，美国马可国际(集团)公司是一家集国际贸易、国际投资为一体的集团公司，是全球目前最大的硅系集团，拥有全球目前最大的硅炉和最先进的多晶硅生产技术工艺。

Alan先生(中)一行参观通威荣誉厅

泰国商业部官员作客通威时感叹

通威吸引全球目光

本报讯(通讯员　余凌)3月12日，以助理司长Vichitra Haetanurak女士为团长的泰国商业部代表团及泰国驻昆明总领事馆官员一行6人到通威总部进行了友好访问。

泰国客人感叹通威的快速、稳健发展吸引了全球关注的目光，此次来川是专程拜访通威集团，主要目的是了解通威集团与泰国的贸易往来情况，以便寻求更多的贸易机会，拓宽双方的贸易范围，促进和加强双方长期的经贸往来与合作。宾主双方就相关议题进行了坦诚、深入的交流并提出了富有建设性的建议。

参观总部后，泰国客人还前往蓉崃通威进行了实地考察。该公司整洁的现代化厂房，标准、科学、高效的生产现场管理，饱满的工作热情给泰国客人留下了深刻印象。客人表示对加强和扩大双方的合作充满信心。

感受中国发展
美国师生参观通威

本报讯(记者　覃科)3月26日，蓉崃通威迎来了一群特殊的客人，来自美国察帕若高级中学(Charppral High Middle School)的师生一行20余人参观了该公司。

据悉，此次来华学习交流的该校师生，特选择了通威作为考察对象中的唯一一家中国企业。他们通过对通威先进生产、管理和企业文化的实地感受，增强了对中国全方面的了解和认识。

通威股份与攀枝花市携手建设西南最规范水产品批发市场

打造西南水产品物流典范

本报讯(记者　罗太学)为适应现代渔业发展趋势，规范水产品批发市场秩序，3月12日，由通威股份控股并与攀枝花部分水产品批发商共同投资300多万元兴建的标准化水产品批发市场在攀枝花市区正式开业和投入使用。这是通威继去年12月份于简阳三岔湖挂牌成立四川省第一家水产品配送中心之后，在通威鱼物流链上的又一大手笔。攀枝花市委常委、市委秘书长彭建华，四川省水产局水库处处长尹黎光，通威股份管亚伟总裁等出席开业仪式并剪彩。

据悉，攀枝花水产品批发市场系攀枝花市目前唯一的水产品批发市场，也是西南地区目前最规范的水产品批发市场。市场占地5000多平方米，日交易通威鱼可达10万斤，物流辐射成都、昆明、西昌、大理、楚雄等地。

彭建华常委代表攀枝花市委、市政府对该市场的建成开业致以热烈祝贺，指出攀枝花水域面积广阔，渔业资源丰富，与通威联合打造该市场，有利于加强该市水产品质量安全和实行严格的市场准入制度，有利于改善该市及周边水产品交易的市场环境和流通秩序，影响西南地区水产业向标准化、规模化、市场化发展，促进攀枝花及西南地区渔业持续、快速、健康发展。彭常委表示，将对通威及该市场在当地的发展提供更多更好的服务。

副总裁张清明代表通威股份致辞，感谢攀枝花市委、政府对通威一直以来的信任和支持，指出攀枝花水产品批发市场的建设和运转是通威开发水产品市场的有益探索，也是通威鱼游出成都，辐射全川，游向全国的重要一步，表示将切实按照国家相应的质量安全标准对二滩水库等水域的通威鱼养殖进行科学、规范和严格的管理，为全省及整个西南地区水产养殖业、水产物流业的发展起好示范、带动作用。

当天，管亚伟总裁和张清明副总裁还为位于该水产品批发市场的攀枝花通威鱼公司的正式成立揭牌。

攀枝花水产批发市场
开业仪式
开业仪式现场

通威鱼形象代言人惊艳揭晓

本报讯(记者　覃科)3月15日，在“中国·成都首届鱼文化节”闭幕式上，历时两个多月、倍受瞩目的成都鱼美人——“通威鱼杯”成都鱼文化宣传大使评选活动顺利结束。来自西南财经大学的19岁在校大学生应依真通过层层选拔和激烈角逐，最终艳压群芳，夺得花魁，并成为首位“通威鱼形象代言人”。

由成都市人民政府主办、通威股份有限公司协办的首届“中国·成都鱼文化节”，旨在宣传成都鱼文化，推动广大市民放心吃鱼、吃放心鱼。作为其中最受瞩目的主题活动，“夺得冠军就可成为‘通威鱼’代言人并获得5万元奖金”的成都鱼美人评选活动吸引了来自全国各地数百名佳丽的踊跃参赛。经过网络评选、短信投票、评委打分等多轮、多形式筛选，最终决出了冠军应依真、亚军周旖旎、季军王琳。

闭幕式上，通威股份副总裁张清明为获奖选手颁奖，并与冠军应依真签订了代言“通威鱼”的相关协议。

三甲得主：冠军应依真(中)、亚军周旖旎(左)、季军王琳(右)

沅江30万吨
饲料新项目签约

本报讯(通讯员　黎世新)3月12日，通威股份与沅江市经济开发区正式签约沅江30万吨饲料生产项目，新址落户该市经济开发区内，占地100余亩。该项目的签约，是通威股份战略拓展在两湖片区的又一重要行动，并将进一步夯实和提升通威在两湖片区特别是环洞庭湖的战略优势和地位。刘汉元董事长、管亚伟总裁对该项目非常重视，此前多次关心项目进展情况。

通威股份总经理助理兼两湖片区负责人裘杰、通威股份总经理助理兼发展部经理李高飞、沅江通威总经理杨伟与沅江市市委书记胡立安、市长周振宇、常务副市长邓正安、市委常委兼开发区工委书记李恩念、人大主任匡阳春等领导及沅江市政府相关部门负责人一同参加了签字仪式。

签约仪式上，胡书记对通威投资沅江深表感谢，对通威的战略眼光和气魄深表钦佩，并对2007年第一家落户沅江市经济开发区的这一农业产业化项目寄予厚望，表示将千方百计为通威在沅江的建设、发展创造良好的投资环境，提供优质的服务。

股份总经理助理裘杰表示，将全力加快该项目建设步伐，力争早日建成投产，并按照“三年一个台阶”的发展规划，力争三年实现销量10万吨，为当地的经济发展和群众致富增收做出积极贡献。

效率是生存基础

刘汉元董事长二〇〇七年计划工作会精彩观点撷英

关于效率

●企业经营在商业环境中处于非常激烈的竞争状态，逆水行舟，不进则退，这是一种商业规则，任何一个行业、任何一个企业都毫无疑问地处于这种状态。靠、等，最多只能等来平均机会，只有去争、去拼，才能获得我们需要的生存、发展空间。

●任何人不讲究效率、人云亦云，老国企作风的滋生、延续、扩张，大家互相推诿、低效率处理工作，完成的工作达不到高效率标准的要求，这些都是通威人当中的不合格者，也是对通威的不负责任，对自己的不负责任。

●任何时候，效率都是我们生存的基础。等于平均效率，我们分享行业平均价值，但是在市场条件下的行业平均价值常常为零甚至为负。只有优于平均效率才能生存，明显高于平均效率才能长期发展，最终一统天下。

关于思路

●路线问题、方向问题是任何组织、任何企业最重要的大是大非问题。一个组织要往哪里去、怎么样去，始终是打仗以前、出发以前、工作以前所要解决的首要问题。

●方向对了，市场迟早是你的，方向错了，累死大家，最后市场仍然不是你的。

●今天指东、明天指西，声东击西、来来去去，任何船都经不起折腾。所以，我们所从事的行业有多大的价值空间，我们为什么目标而努力，在这个行业做5年、10年，还是50年或100年，这些是每一个大公司寻找自己的生存定位所必须回答的问题。

●不要求大家去做表面文章，只要做好自己的事情，真正把企业发展和社会需求结合起来、协调起来并做好，就是对社会最大的贡献。

关于优势

●你能跑不等于你跑得好，你能跑得好不等于一批人都能跑得好。因此，尽力保持开放的心态，强健有效的管理平台，并积极整合内外资源，这是通威过去的优势、现在的优势和未来的优势。

●一个公司第一桶金的阳光和过去历史的阳光，以及它一贯行为准则的阳光，常常是这个公司尤其是民营企业能够长治久安、长期持久发展的核心基础。

●外部良好的社会形象，内部优秀的企业文化，会使企业外被社会所公认，内被每一位员工所认同。大家长期在这里发展，有安全的保障，有心里成就感。这成为通威存在和长期良好发展的一个非常重要的因素。

关于管理

●怎样建立、打造一个系统有效的管理，并且兼顾松紧，使它能在目标范围内有效运行，这是一个公司，尤其是集团化的公司长期稳定运行的重要前提。

●抓住企业的主旋律，应用军事化、准军事化的手段来提升我们的行为标准和执行力度。军队是最有效的组织，并以执行和服从为最大原则。

●细节决定成败，要从细节做起。每一个细节绝对不是花架子，它是重要的环境参照，无形或有形地影响着每一位员工的言行标准和工作标准。

●办法、措施也许不够多，但是太多了也没必要，执行到位是关键。所以，怎么样真正使已经确定的措施方法落实到位，执行到位，有效到位，是工作当中随时必须警示自己的问题。

关于监督

●过去，人性化管理、信任管理相对用得比较多，不是说这些措施错了，而是我们的监督之手也要同时用好。必要的监督、有效的约束机制是企业长治久安、按方向发展、按准则运行的必要保证。

●每一份权力、每一个人员都应该明确他的服务对象。这个服务对象，对外是他的客户，对内是他工作的相关环节，对上是监督体系的约束和监督。只有这个服务被别人买单，并靠这个服务来吃饭，这个服务才是认真的。

●表率是最好的领导方式！管理理论千百年，这条真理永不变。老板说一套做一套，总经理要求别人用一套、自己做一套，那再好的监督都无法避免别人的阳奉阴违，所以我们要从自己做起。

(记者　罗太学)

2007年通威"全员准军事化管理"工作正式启动

全面提升企业整体形象

四川通威率先接受2007年"全员准军事化管理"工作检查

本报讯(记者 覃科)3月27日，以通威股份副总裁叶德炳为组长，由股份办公室、生产部、人力资源部组成的"全员准军事化管理"工作检查小组前往四川通威检查相关工作，这标志着通威2007年"全员准军事化管理"工作正式启动。

全员准军事化管理工作自2005年开展以来，通过近两年的推广试行和逐渐强化，在提高企业形象、提升员工素质、规范企业管理等多方面取得了一定成效。2007年的计划工作会上，刘董事长再次提出全面推行全员准军事化管理的要求，指出务必将此项工作作为本年度的工作重点之一严格加以贯彻执行，藉此进一步强化内部管理，全面提升企业整体形象。

全面负责此项工作的叶副总裁说，今年工作检查小组在去年的基础上，增加总部审计部、片区负责人为考评部门和考评人，并将采取集中检查、平时检查和突击检查相结合的方法，不定期地对各分、子公司进行考核、验收。

据了解，当前股份各分、子公司正全方位地开展轰轰烈烈的准军事化训练和VI企业形象整改热潮。各分、子公司不仅制订了内部准军事化管理要求细则，落实了相关责任，各大片区更是悄然开始了"片区内巡回交叉检查评比活动"，纷纷努力将此项工作执行到位。

通威股份管亚伟总裁在华南合资公司2007年工作会议上指出

强管理 提高竞争力

本报讯(通讯员 赵振德)为深入贯彻总部2007年计划会议精神，本着明确目标、落实任务、制定措施和进一步规范合资公司的经营、管理，真正实现优势互补、强强联合的目的，华南合资公司2007年工作会议于3月21日在珠海召开。通威股份管亚伟总裁出席会议并作重要讲话。通威股份财务部、品管部、原料部、信息中心等负责人与会并对下步工作从直线管理方面提出了具体要求。

管总在会上对华南五家合资公司2006年经营工作中取得的成绩给予了充分肯定，他指出，去年各合资公司在面临市场竞争激烈、鱼粉、面粉等原料大幅度涨价、生产成本居高不下的情况，在董事会的领导下，上下一心、克服困难，制定了有效的措施和办法，实现了量、利双丰收，在市场网络建设、降低单吨成本、提高管理水平方面取得了可喜的成绩。

对于今年的工作，管总提出了四点要求：一是尽快将通威的管理制度纳入到合资公司的管理当中，严格按通威的管理模式运行；二是加强管理、降低企业经营风险，不断提高经营管理水平；三是加大研发力度，提高核心竞争力；四是抓好技术营销工作。

通威股份副总裁、合资公司董事长马朝明在总结讲话中强调，今年的工作任务很重，希望大家要振奋精神、统一思想、务实创新，为全面完成今年的目标努力工作。

新闻链接

为进一步贯彻落实通威股份"效率优先、执行到位、整合创新、绩效分享"的经营方针，分析目前经营形势，为全年经营打下坚实基础，北方片区于3月21日召开了经营研讨会。通威股份副总裁兼市场部经理刘志全等出席。 (通讯员 熊太源)

赏花觅春 喜庆三八

集团工会组织"三八节"踏青活动

本报讯(记者 罗太学)"三八妇女节"当天下午，为表达对女员工的祝福和问候，通威集团工会特组织管理总部全体女员工前往成都南郊以"五朵金花"著称的三圣花乡踏青休闲。

春暖花开，沐浴丽日春风的三圣花乡繁花竞艳，苍枝吐翠，姹紫嫣红的美丽世界深深吸引了女员工，大家情趣盎然地穿梭于"花花世界"，四处打望春天的蓬勃生机，争相采购馨香馥郁的时令鲜花。遇到惊艳的景致，她们更不忘大摆Pose，大秀俏容，留足相映生辉的纪念影像。在与春天亲密接触的半天光景里，女员工们充分感受到了春天的富丽和温暖，更感受到来自企业的尊重和关爱，纷纷表示将更加努力地工作，继续创造像春天一样精彩的通威事业。

苏州、重庆通威组织女员工春游

本报讯(通讯员 李俊英)为体现公司对女员工的关爱，提高全员凝聚力，3月8日苏州通威组织全体女员工到位于苏州市西北郊，享有"吴中第一名胜"称号的虎丘山游览。

一天的游玩，不但开阔了大家的眼界，也使每一个繁忙疲倦的身心得到了舒展，同时进一步强化了大家的团队意识，提高了相互之间的团结协作精神。大家都以更积极的态度和更饱满的精神状态投入到了新一轮的工作中。

又讯(通讯员 袁忠琴)为激励公司女职工以饱满的热情和最佳的工作状态在本职岗位上建功立业，3月10日，重庆通威全体女职工在总经理助理兼人行部部长毛利红的带领下，游览了重庆三峡博物馆和瓷器口两个景点。

愉悦留影

应届大学毕业生参加岗前培训

信心百倍 融入通威事业

本报讯(通讯员 徐一博)3月5日–9日，通威股份在武警总队火炮支队的双流训练基地举办了为期5天的2007年应届大学毕业生岗前培训(军训)，培训成果于9日上午全面接受了管理总部的严格检阅。来自四川农业大学、四川水产学院、西南民族大学等高校的167名应届毕业生参加了培训。

此次培训采用新员工岗前文化课培训和军训相结合的形式，把弘扬通威企业文化、提升执行力和强化行为规范作为了培训主题，通过对通威发展史、企业文化、经营业务、管理制度、员工职业素养和商务礼仪等方面的介绍和传授，让学员们全面了解了通威的优势、特点、前景，增加了学员对通威的认同感。培训期间，学员们还积极以日记的方式记录培训心得，大家在日记中纷纷表示，培训增强了他们对通威的认识和喜爱，更坚实了他们融入通威事业的信心。

江苏省放心农资下乡进村活动开展

满场尽是通威袋

本报讯(通讯员 张义权)3月16日，由省农业厅主办、兴化市陈堡镇政府承办的"江苏省2007放心农资下乡进村活动"在陈堡镇广场举行。扬州通威作为江苏省饲料站邀请的重点参展单位，提前作了充分准备。参展单位各显其能，宣讲、发资料、大型图片展等，而通威因其品牌知名度在当地很高，展台前人流不息。《通威报》、产品说明书、通威纸袋雪片似的飞往老百姓手中。江苏省分管农业的黄莉新副省长来到通威展台了解情况，对"改善人类生活品质、成就世界水产品牌"的企业理念十分感兴趣，对通威这种博大的胸襟与社会责任感由衷地赞叹，引起了围观的群众一片掌声。

一小时不到，准备的500套资料便一扫而光。利用空隙到处转转，只见满场晃动的，红白相间，尽是通威袋。

榆树市市长调研长春通威时表示

继续为企业保驾护航

本报讯(通讯员 钱国庆)3月14日，榆树市市长李国强率相关部、委、局领导到长春通威进行工作调研，通威股份总经理助理兼发展部经理李高飞、长春通威总经理王广生等分别汇报了通威集团的战略规划和长春通威的发展思路。

李市长认真听取了汇报后指出，通威在很多方面符合榆树整体发展要求，政府将利用和出台更多政策加大引导和支持力度，使通威发展得更快，使榆树发展得更好，他表示要继续为企业的健康有序发展保驾护航。陪同调研的还有市委常委、常务副市长李洪亮，市委常委、政法委书记兼五棵树开发区主任王海英。

昆明通威客户参观水产科技园时感叹

作为通威客户 深感欣慰

本报讯(通讯员 宁长亮)3月7日，昆明通威的客户和养殖户到成都通威水产科技园参观，公司热情接待并详细介绍了园区情况。公司领导带领客人参观了新老车间，讲解了通威科技养鱼、科技育苗、科学管理的科研生产过程，公司在科研方面的进展和成果，通威在中国水产业的导航地位。同时，介绍了通威对"通威鱼"品牌所下的决心和所付出的心血，增强了他们对通威的信心。

在参观荣誉展厅时，所有参观人员看到公司所取得的成绩、在国际水产业树立的强大的品牌形象，纷纷赞叹不已，并为自己是通威的客户和养殖户而感到欣慰。

周年庆别开生面

本报讯(通讯员 黄琦)3月28日，是蓉崃通威成立一周年的喜庆日子，为回顾公司过去一年来取得的良好成绩，让员工更好地了解公司市场运作状况，切实领会市场是龙头的经营原则，3月28日当天公司组织后勤部门员工及生产工人等到公司有特色的市场参观学习。

通过参观公司扶持的大型养殖场二龙村养殖公司、部分"通威村"，平常远离市场的员工看到了通威给这些地区养殖业所带来的巨大变化，也现场听取了养殖户讲述通威如何帮助自己致富增收的肺腑之言。此次参观给员工以很大的触动，也进一步展示了公司发展的良好前景。

三月，万物竞苏；三月，春暖花开。在三月的第一声惊雷霹雳横空时，通威锐不可挡的利剑，已经出鞘。

全股份各分、子公司狠抓落实2007年计划会议精神，纷纷举行形式多样的誓师动员大会，吹响新的一年攻坚号角，全集团上下战鼓紧擂，士气如虹，迎接新一年更为激越、更为动人心魄的硝烟弥漫之战。

三月，利剑出鞘

各分、子公司举行形式多样的誓师动员大会

茂名通威2007年生产经营誓师动员大会

激情宣誓

蓉崃通威：抓管理 增市场 提效率

本报讯(通讯员 黄琦)3月2日，蓉崃通威2006年工作总结表彰暨2007年计划会在公司召开，通威股份副总裁兼市场部经理刘志全、金利公司总经理陈德君应邀出席。

会议传达了总部2007年计划会精神，对民主评选出的2006年"先进部门"、"先进小组"和"先进个人"予以了表彰和奖励。蓉崃通威总经理万学刚提出"抓管理、增市场、提效率"的2007年经营方针，指出公司要牢牢把握"管理是基础、市场是根本、效率是保障"的原则，继续探索"蓉崃模式"，并号召所有蓉崃通威人发扬敢干、敢打、敢拼的精神，抓住现有的大好形势，乘势而上，让蓉崃通威再创辉煌。

通威股份刘副总对蓉崃通威在生产现场标准化建设、畜禽料试点营销模式、"电脑猪"、"通威村"项目的建设、"全国万户重点用户共同成长计划"的实施等多方面取得的成就给予了高度肯定，并要求蓉崃通威在2007年的工作中要强化竞争优势，做好"通威村"的复制和"万户共同成长计划"的实施工作，并期望蓉崃通威继续成为通威股份公司的榜样，在畜禽料模式创新上继续成为公司乃至行业的领头羊。

金利公司陈总表示作为蓉崃通威的股东他很放心，通威办事效率高、理念好，通威与金利合作模式的探索取得了较大成功，已经形成了养殖户受益、政府企业都满意的良好局面，他期望通威与金利合作得更好。

德阳通威：如虹之势 擂响战鼓

本报讯(通讯员 罗张明)3月5日，德阳通威举行了2007年誓师动员大会。此次大会的全部精神和气势，可用震撼、气势、气度、和谐来诠释。

大会在生产、市场、后勤三大系统演唱通威歌比赛中拉开序幕。总经理孙志伟进行了计划会议精神的传达及2007年工作的布置。2006年，德阳通威所有部门整齐地排在了股份公司系统排名的前五名，表明2006年是德阳通威上台阶和丰收的一年。孙总在会上强调，其它兄弟公司在德阳通威的基础上做得更好，需要看到自身的长短，并要求以开放的心态，从实际出发，在新的一年里扎实工作并不断创新。

武汉通威：军号吹响 钢枪擦亮

本报讯(通讯员 朱立萍)3月9日，武汉通威召开了2007年员工誓师动员大会，公司总经理及全体员工与会。总经理裘杰通报了武汉通威2006年在通威股份中综合排名第五、在湖北及周边省的行业中排名最前列的较好成绩，同时武汉通威成为中国中部产、销量最大的公司。

市场是先锋，生产是市场的坚强后盾，全体员工向公司献上决心书，决心在2007年发扬团队精神，齐心协力，执行到位，全面推进"6S"及军事化管理，强化安全意识，控制成本，以市场为中心，保质保量地完成生产任务，建立一支军事化的、钢铁般高效的最具战斗力的生产队伍。市场部全体将士举起右手，向公司宣誓：重新起航，向更高、更新的目标前进，全年销量创新高，将消除所有产品负边际贡献作为2007年目标。

重庆通威：弓已满 箭在弦

本报讯(通讯员 蒙代华)三月的初春，乍暖还寒，但是重庆通威人却在这春寒料峭的季节里憧憬着火热的六月。3月5日，刚参加完总部计划会议的公司领导班子，立即冒着小雨在公司操场召集全体员工召开了重庆通威2007年度工作誓师动员大会。会上在场的员工们个个士气高昂，人们似乎都看到了那没有硝烟的战火，闻到了剑拔弩张的火药味。

总经理帅国民向全体员工传达了总部计划会精神，描绘了重庆通威未来的发展蓝图。会上，公司还表彰了2006年度表现突出的个人和取得较好成绩的班组。

在誓师动员大会后，公司举行了以"激发潜能、再创辉煌"为主题的拔河和长跑比赛，以激发全员向目标冲刺的豪情。

苏州通威：三年规划 战略布局

本报讯(通讯员 杨君菊)3月2日，苏州通威在总经理李智强的主持下召开了2007年誓师大会。

2007年是苏州通威的发展年，各项工作的开展成功与否，将直接影响公司未来的发展。结合苏州通威的现状，在苏州通威未来三年的发展规划上，李总提出：通过全体员工的努力，苏州通威跻身于长三角地区一流的特种料生产企业；经过三年，苏州通威在华东片的市场份额达到20%以上；三年的销售总额突破亿元大关；为员工提供良好的发展平台，为集团输送特种料人才，为通威的发展战略献力。

南宁通威：销量破十万 利润翻一番

本报讯(通讯员 张晓静)3月2日下午，南宁通威召开"2006年工作表彰暨2007年生产经营动员大会"。

会上，总经理曾德林对公司2007年的经营目标和市场动态作了认真分析，向全体员工提出了"通威不怕市场难，竞争对手只等闲；销量突破十万吨，利润同比翻一番"的2007年行动口号，要求所有员工牢固树立全局意识、市场意识，齐心协力，克服困难，一切以市场为导向，全面服务于销售一线，坚决贯彻和执行管理总部下达的销售任务，取得2007年的全面胜利。会上，对2006年取得优异成绩的员工代表颁发了奖牌和证书，各职能部门签订了2007年生产经营责任书。

广东通威：让通威大旗高高飘扬

本报讯(通讯员 袁文刚)3月3日，广东通威组织全体员工召开了2007年工作部署及动员大会，通威股份副总裁兼广东通威总经理马朝明对2007年工作及任务进行了全面部署。

他重点对2007年工作目标进行了部署，并就国家政策和行业形势以及公司优势进行细致分析，坚定了广东通威2007年各项工作必胜的信念。他号召全体员工团结一致、不畏困难，发挥才智，力争广东通威"在保持连续七年量利递增的同时、再创第八年新的辉煌，让通威旗帜在广东大地高高飘扬"。

沈阳通威：群情激昂 信心满怀

本报讯(通讯员 丛玉英)3月7日，沈阳通威召开了2006年度工作总结暨2007年动员誓师大会。

公司总经理张刚明对公司2007年的经营指标及工作思路进行了明确指示，并对"效率优先、执行到位、优化结构、改善经营"十六字经营方针进行了深刻阐述，对2007年各项工作提出进一步要求，指出在精细化管理的同时，要建立一支高效的销售、管理团队，营造可持续发展的环境和条件，改善公司经营状况。各部门主管及员工代表激情洋溢地发言，表示将紧紧围绕公司的经营方针和目标开展工作，团结协作，克服困难，以饱满的热情投入到工作中，圆满完成2007年总部下达的各项任务指标。

四川通威：勇立军令状

本报讯(通讯员 张红樱)3月5日，在响亮的鞭炮声和锣鼓声中四川通威全体员工满怀激情地举行了誓师大会。会上，通威股份副总裁兼四川通威总经理陈平福传达了管理总部下达的目标任务并诠释了16字经营方针。为实现目标任务各职能部门纷纷立下军令状，生产系统员工代表和办公系统员工代表也立下誓言，积极响应公司号召。

天津通威：强管理 上效益

本报讯(通讯员 熊太源)为进一步贯彻落实总部2007年计划会议精神，天津通威于3月5日召开了全员誓师大会。

会上，股份公司总裁助理兼天津(北京)通威总经理李念福指出，天津(北京)通威已连续三年实现高增长、快发展，2007年将是大跨跃的一年。在股份公司的经营方针指导下，以"强管理、重品质、上效益、超目标"为公司的经营思想，要求全体员工共同努力，做到在华北大地单厂销量第一，谱写天津通威新篇章，在华北大地群雄竞争中赛出水平，为完成总部下达的2007年量、利目标共同努力拼搏。

长春通威：挑战6万吨

本报讯(通讯员 唐海凤)3月5日长春通威召开了2007年工作计划会议，总经理王广生传达了总部16字工作方针会议精神，明确了长春通威2007年工作计划，对公司各项工作作了布置安排，认真分析总结几年来市场发展和经营状况，提出了今年销量6万吨的目标。会上各部门经理纷纷表态发言，将团结一致共同拼战，坚定决心向着6万吨目标奋战。

惠州通威：立足市场 与经销商共创明天

本报讯(通讯员 汤洁)3月4日，惠州通威誓师大会举行。总经理陈兴伟指出，2007年是惠州通威竣工投产的第一年，拥有崭新的工作环境，一流的生产设备，全体员工必须积极行动起来，发扬艰苦创业的工作作风，强化内部管理控制费用，拓展外部经营获取利润，实现公司的良性经营，希望全体员工认真贯彻落实2007年股份公司的经营指导方针。

其后，公司于3月8日举行了2007年经销商座谈大会。来自各个片区100多个经销商、业务员参加了此次会议。会议围绕惠州通威2007年以及未来的发展方向为主题，希望与经销商朋友携手共进、通力合作，共创美好的明天。

西安通威：喜庆开门红

本报讯(通讯员 胡晓春)为庆祝西安通威在2007年取得了开门红，为公司造气造势，公司特邀请了西安当地著名雄狮队来公司演出。

2月25日晚，公司彩旗飘扬，车间、办公室灯火通明，一派喜庆。鼓声响起，一只精神十足、颇有灵气的狮子出现在大家眼前，它从地向上飞跃，就地打滚，喷火团，抢绣球，精彩纷呈，让人目不暇接；接下来的渔夫摇船对唱秦调，老年秧歌队表演等，这些表演十足地体现了陕西特有的民俗文化，让身在他乡的游子们大开眼界，极大地丰富了员工的业余生活。

安岳通威：一定"雄起"

本报讯(通讯员 李胜芳)3月4日，安岳通威2006年度优秀员工总结表彰大会暨2007年度誓师大会举行。会上，首先对优秀员工进行了表彰并颁发了奖品。安岳通威总经理田大斌号召全体员工学习他们的长处，克服不足，充分发挥自己的优势，在公司内形成比、学、赶、帮、超的良好团队风气。

会上，田总宣讲了公司2007年度"视质量为生命，与客户同成长；以服务为永恒，走可持续之发展"的经营方针。各部门负责人带领员工高呼"雄起"、"有信心"的口号，场面激动人心，感染了每一个安岳通威人，大家暗下决心：一定"雄起"！

廊坊通威：高效运行 有效控制

本报讯(通讯员 田祥东)"全面贯彻总部计划会议精神，提高企业运行效率、有效控制执行过程、整合创新内外资源、全员分享经营绩效，同心同德，奋发图强，圆满完成全年量利目标，实现公司跨越式发展。"廊坊通威全体干部员工齐聚一堂，庄严宣誓。会上，总经理胡承锋提出了"高效运行、有效控制，整合资源，全员分享"的工作目标。

又讯 海南通威、茂名通威、达州通威也在总部计划会结束后第一时间举行了誓师大会。

求突破 创新高

通威股份总裁助理宋刚杰视察安岳、涪陵通威

宋总助（右二）视察猪场

本报讯(通讯员 人行部)3月6日–7日，股份公司总裁助理宋刚杰到安岳通威检查工作，先后到安岳、乐至、遂宁市场调研，了解公司根据地市场开发情况、"六方合作"运作模式，看望了公司"万户同成长计划"的部分用户，听取了部分用户对公司产品及服务方面的意见。

又讯(通讯员 蒋如琼 陈波)3月10日，股份公司总裁助理宋刚杰到涪陵通威指导视察工作。他殷切希望涪陵通威继续努力，打破目前销量格局，求突破，创新高。

随后，宋总助在公司领导的陪同下，参观视察了部分市场区域，并到公司最大样板猪场实地考察了猪的饲养情况。

受贝加尔湖强冷空气影响，沈阳市从3月4日凌晨开始，出现历史罕见的特大暴风雪，降雪一直持续到3月5日凌晨，为沈阳市56年来最大规模降雪。面对突如其来的灾害，沈阳通威上下团结一心，迅速采取措施，要求各岗位人员确保个人安全，同时保障生活物资及注意保暖，保安人员及值班干部顶着暴风雪加强巡逻，时刻关注库内物资情况，保障了公司财产安全。

3月5日暴风雪停后，在公司总经理张刚明的带动下，全体员工紧急行动起来，积极投入到除雪工作中。

(通讯员 丛玉英)

齐力战风雪

一流的管理 一流的产品 一流的服务

清除积雪

新闻速递

"通威鸭" 摆上两会餐桌

瞄准2008年北京奥运会

本报讯(通讯员 彭薇会 田祥东)"两会"期间，与会代表在品尝驰名中外的北京全聚德烤鸭后，纷纷赞赏烤鸭色泽晶亮、香味浓郁、鸭肉鲜嫩、口感舒适。据悉，烤鸭所使用的白条鸭由北京金星鸭业中心提供，而该鸭业中心养殖基地的411肉小鸭、412肉中鸭饲料则来自廊坊通威。通过本次"两会"备餐的成功合作，廊坊通威和金星鸭业对今后的共赢局面有了更加坚定的信心。双方表示，今后的合作将更加广泛深入，并进一步强化廊坊通威对金星鸭业中心鸭饲料的供应能力和地位，共同为2008年北京奥运会提供绿色、安全、健康的食品。

据悉，金星鸭业系北京全聚德三元股份公司白条鸭的供应基地，两会期间选送的白条鸭，经过国家农业部和北京市卫生食品监督部门多次考察和严格检验后确定，其采用的通威饲料具备国家饲料生产的资质证明及食品安全保证体系。

百日安全 生产竞赛开展

本报讯(通讯员 佳乐)为顺利完成2007年度通威股份管理总部下达的量、利目标任务，南昌通威将安全生产作为年度重要考核指标进行贯彻、落实。公司在开年以来一直保持良好的安全生产基础上，自3月23日起，在全体员工中开展了以百日安全生产无事故为主题的劳动竞赛。

开展百日安全生产活动后，公司将对新员工的安全操作培训作为员工培训工作的重要内容，组织力量对车间、库房、锅炉房、化验室、车队等重点部位进行了安全检查，同时号召员工自查本部门、本岗位存在的各种安全隐患，以及时消除。

开展培训 强化服务

本报讯(通讯员 黄琦)3月17日，在总部人力资源部协助下，蓉崃通威外聘老师对公司窗口部门员工进行了以"顾客价值和服务流程管理"为主题的专业培训。此次培训围绕蓉崃通威2007年工作计划中的服务要求重点展开，从以优质服务使顾客体验产品化、服务流程管理、商务礼仪、组织沟通等多方面进行讲解。

此次培训是公司全面开展服务流程规范化管理的一个开端，在后续工作中将进一步通过多种形式加强宣贯，最终达到服务意识融入员工日常行为习惯中的目的。

又讯(通讯员 蒙代华)3月6日–11日，重庆通威为期一周的实习学员培训顺利结束，通过对所有参加学习同学的理论考试，全部合格。

荣誉展台

合肥通威荣获 合肥市农业产业化 重点龙头企业称号

本报讯(通讯员 高凯)3月14日，合肥市农业产业化办公室人员在肥东县农委领导的陪同下，将合肥市农业产业化重点龙头企业的牌匾颁发给了合肥通威。

合肥通威经过近一年的正式生产经营，以不俗的业绩，在安徽省同行、相关政府职能部门中引起了强大的反响。虽然通威进入安徽市场较晚，但在带动农民致富，引导新型的养殖模式方面起到了极大的推动作用。合肥通威将以此为契机，全面推动农村养殖业的现代化进程，力争早日荣升省级龙头企业。

通威科技公司荣膺 "3.15质量信誉同盟企业"称号

本报讯(通讯员 尹若洁)3月15日，四川省质量技术监督宣传服务中心在成都锦江大礼堂广场隆重召开2007年度四川省市场质量跟踪合格产品优秀企业表彰大会。

根据《中华人民共和国产品质量法》等法律法规的相关规定，经过严格、有序地对市场产品进行全面的质量跟踪及经国家法定检验机构检验，成都通威动物营养科技有限公司等各行各业的百余家企业荣获"2007年3.15质量信誉同盟企业"称号。

实力彰显 殊荣纷至

盐城通威、蓉崃通威、重庆通威分别获得社会好评

本报讯(通讯员 韦红霞)3月2日上午，"大中镇2006年度三个文明建设先进集体和先进个人表彰大会"在大丰市影城隆重召开，大会对工作中取得显著成绩的先进集体和先进个人予以了表彰。盐城通威作为开发区内的大型饲料生产企业，被授予"精神文明建设先进单位"称号，公司总经理孙庆高、生产部经理曾代维分别被评为2006年度先进个人。

又讯(通讯员 黄琦)3月14日，在邛崃市消费者协会第五届理事换届选举大会上，蓉崃通威当选为邛崃消协第五届理事单位，这也是邛崃惟一一家入选为消协理事单位的外来企业。

又讯(通讯员 蒙代华)在"三八妇女节"到来之际，重庆通威总助、工会主席兼人行部部长毛利红喜获"重庆市女性职工先进工作者"称号。

党建工作显成效

本报讯(通讯员 佳乐)南昌通威在南昌市地方各级党政的重视和支持下，通过几年的努力，营造了良好的外部环境，塑造了充满生机与活力的企业形象。

公司总经理李伟继当选为南昌市劳模、南昌市人大代表后，于3月中旬，再当选为南昌市青山湖区政协委员、区政协常委。公司党支部在被评为2006年度昌东工业区先进基层党组织后，于3月份被中共南昌市委组织部授予南昌市工业园区先进基层党组织称号，中共青山湖区委将公司党支部评选为全区非公有制企业党建示范点。

教你一招

苹果鸡翅

主料：鸡翅

辅料：苹果

调料：食用油、葱、老抽、料酒、干红辣椒、盐、清汤

做法：

1、将鸡翅洗净，用沸水焯至半成熟；

2、苹果去皮切成滚刀块，葱切块、干红辣椒切成段；

3、坐锅点火，待油热时煸炒葱块，倒入老抽、鸡翅炒至上色后放入苹果、清汤、料酒、盐、干红辣椒加盖焖25分钟，收干汤汁即可。

特点：肉质酥烂、味道独特

开车对付春困有妙招

天气渐暖，春天的气息让人仿佛融化在了和风之中，而昏昏欲睡的春困也让人觉得慵懒无力。在这个时节，开车的司机就应该特别小心，因为春困引起的车祸并不少见。对付春困，各人有自己的方法，但总有一定可以遵循的原则和方法。

基本原则：保证足够的睡眠，早睡早起，避免通宵达旦的娱乐或者过多加班"开夜车"，是减少春困的基本方法。据统计，因疲劳造成的事故60%是睡眠不足3.5小时引起的，睡眠不足导致驾驶过程中叹气、打哈欠、流泪以及伴随而来的精神不集中，很容易引发交通事故。一般每行车3–4小时后，下车活动一下全身，做做深呼吸，或者干脆找地方彻底休息一下。

专家意见：专家建议尽量不要在车内吸烟。烟雾中含有尼古丁和一氧化碳，而尼古丁初期虽然对神经系统有兴奋作用，但后期起抑制作用，使人的注意力和记忆力逐渐衰退。

同时，不要借助咖啡或浓茶提神。与吸烟相似，咖啡和浓茶只能带来一时的兴奋，但不能使人清醒地观察路面、做出正确的反应，而且短暂的兴奋之后是持续的抑制状态。

还应该注意饮食调节。在开车前最好不要大量食用牛奶、香蕉、莴笋、肥肉及含酒精类的食物(如酒心巧克力等)。此类食物易使人产生疲倦感或引起明显嗜睡乏力，具有催眠作用。姜、葱、韭菜宜适度进食，黄绿色蔬菜如胡萝卜、菜花以及大白菜、茶叶、巧克力、苹果、海带、黄豆、土豆食物中含有钾、咖啡因、碱性物质、维生素，都有消除疲劳、保持清醒的功能。餐饮要定时定量。空腹开车，可能会出现心慌，四肢无力，困倦等症状，影响行车安全。而过饱也会影响脑部的血液供应，造成人的反应能力下降。

笑口常开

无法控制

一位外国留学生在大陆某地参加"普通话演讲比赛"，他的开场白是这样的：

"诸位女士、诸位先生，我首先得向各位道歉，我的普通话说的不好。我与贵国语文的关系就如同我跟太太的关系一样，我很爱它，却又无法控制它。"

找个好爸爸

父亲正在安慰刚刚被"教训"过的儿子："行了行了，别哭了！其实爸爸也不想打你，但你为什么老是这么不听话呢？淘淘，你看看邻居家的露露，别人和你一样年纪，可是从来没有惹她爸爸生过气，她爸爸也从来不打她。"父亲为儿子擦去眼角的泪水，"今后要乖！淘淘，你说，从露露身上应该学到些什么呀？"

"我要，要找，找个好爸——爸——！"淘淘边抽泣边说。

不忍心拆散

有一天，一位诗人和朋友一起喝酒。他们要了一份下酒菜，四只麻雀。

他的朋友一口气连吃了三只，正要吃最后一只时，诗人忙说："这一只该我吃了吧？"朋友叹了口气，说："我本想给你吃，可是，我实在不忍心拆散它们，还是让它们团聚吧。"说完，他把最后一只也吃下去了。

老师，你错了

老师：从甲地到乙地是五公里，从乙到甲是多少公里？

学生：不知道。

老师：唉，这么简单的问题都不懂！从乙到甲不也是五公里吗？

学生：你错了，儿童节到国庆节是四个月，而国庆节到儿童节难道也四个月吗？

记者观察

在产品同质化日益严重、市场竞争越发激烈的今天，如何提升产品的市场占有率、扩大产品销量、实现用户连续购买和不断增加新用户群体，是每一个处于市场大环境下的企业所必须要思考和探索的问题。在通威，刘董事长有一段众人皆知的言论："谁和农民直接抢饭碗，谁就没饭碗；谁给农民饭碗里添油加肉，谁就有饭碗。"短短几句话，道出了通威二十多年来立足市场、稳健发展并不断超越的经营真谛。营销理论何其多哉，然而透过纷繁复杂的理论教条，我们发现，其实有一条是最基本也是最不能抛却的，那就是心系用户，为广大用户的切身利益着想。

2006年的计划工作会上，刘董事长明确提出了开展"全国万户重点用户共同成长计划"的思路，将广大用户的地位提高到与公司共生、共存、共赢的战略合作高度，要求各公司把那些具有相当养殖规模的养殖大户的利益与企业的利益联系在一起，以形成一大批相对稳定、忠诚度高的终端用户群体。2007年的计划会上，刘董事长再次强调此项工作并将其列为今年的工作重点之一，要求各分、子公司在去年基础上进一步实施和强化。这无疑为我们的经营和市场营销再次指明了方向。

通威股份各分、子公司中，蓉崃通威是实施"全国万户重点用户共同成长计划"较早的公司之一。经过近一年的实际操作，初显成效，并多次获得刘董事长的肯定。3月28日，邛崃市通威农业投资担保有限公司首个客户诞生仪式在蓉崃通威隆重举行。作为"全国万户重点用户共同成长计划"的重要组成部分，通威担保公司以担保作为纽带，把银行、饲料公司、经销商、养殖户、下游食品厂结成牢固的战略联盟，旨在各方受益，这对农业市场、饲料市场及农村金融市场而言都是一个创新，也直接为广大养殖户的养殖经营带来了更大的支持与保障。

阳春三月，风和日丽，草长莺飞，各地市场火热启动，这其中也包括各分、子公司2007年的"全国万户重点用户共同成长计划"相关工作。近日，记者前往蓉崃通威，深入市场一线，走近"重点用户"，对个中情况，探了个究竟。

携手共成长 同铸新辉煌

蓉崃通威落实"全国万户重点用户共同成长计划"深度报道

◆本报记者 覃科

养殖户专注阅读"共同成长计划"相关资料

欢迎您加入通威"全国万户重点用户共同成长计划"
办公楼

蓉崃通威首届"全国万户重点用户共同成长计划"座谈会

"重点用户"，重点照顾

邛崃宝林镇百胜村的王福军是远近闻名的养猪大户，他家院子大门上方，"通威全国万户重点用户"的牌匾在阳光下显得格外耀眼。"我用通威饲料的历史比蓉崃通威的历史还长"，见到记者，王福军显得特别兴奋，话匣子一下就打开了。他说蓉崃通威还没建成的时候，就已经在使用通威饲料了。"现在我又成为通威第一批'全国万户重点用户'，这让我特别高兴，感觉我们与公司站在了同一条船上，共命运、同呼吸，心里更踏实了！"

王福军前些年开过酒厂，做过小老板，后来因为偶然因素养起了猪。如果说这些年用通威饲料养猪让王福军尝到了甜头，那么通威"全国万户重点用户共同成长计划"的出台，则让他尝了个大甜头，并进一步坚定了他与通威合作、扩大规模提高效益、走专业化养殖的道路。头脑精明的老王跟记者算了一笔账：成为"重点用户"以后，在饲料价格上享受直销户待遇，经销商环节的相关费用全部省去，按他目前的养殖规模一年用料300吨来计算，仅此一项每年便可节约成本2万多元。同时，"重点用户"在资金困难的时候可以获得担保公司的支持，这在一定程度上也消除了他的后顾之忧，让他可以放手去干。另外，公司对重点用户的关注度更高，养殖过程中公司业务人员和技术人员的日常服务和指导也大大增强。"几乎每两三天公司人员就会到我这里来一次，平时每天也都有电话联系。我猪场里的情况公司人员随时都掌握得很清楚。市场有什么情况他们也会第一时间告诉我。"王福军说。

正是因为在资金上、饲料上、养殖技术和市场服务等多方面都比以前有了更大的保障，"全国万户重点用户共同成长计划"的出台让王福军变得激情满怀、信心倍增。去年成为重点用户后，在看清政策、摸准行情的情况下，他果断地租用了两个猪场，使存栏量由原来的300头激增到了800头左右，规模增加了近两倍。去年年底流行的高热病疫情让很多养殖户遭受了巨大损失，也让他损失了6万多元，"但全年总的算下来我仍然盈利10多万元。如果没有成为公司的'万户重点用户'，我很可能因破产而不再养猪了。"

谈及2007年的打算，王福军说年初的高热病让他已亏损2万余元，但这丝毫没有影响他的信心，他透露说计划在今年适当的时候，还要进一步扩大规模。这个精明能干的汉子微笑着说："有通威撑腰，我很有信心！"

像王福军这样尝到甜头的养殖户不止一家。蓉崃通威去年首批确定的"万户重点用户"一共65户。"一年下来的效果表明，'全国万户重点用户共同成长计划'给我们的养殖大户带来了实实在在的利益。在去年年底出现高热病疫情导致大部分养殖户都蒙受损失的情况下，我们的'重点用户'90%都取得了较好的效益。"蓉崃通威万学刚总经理说。

以点带面，全面覆盖

蓉崃通威作为通威股份畜禽料试点公司，成立伊始即面临市场狭小和竞争激烈的大环境。始终坚持走密集型开发、终端覆盖的市场管理模式，全力建立终端忠诚用户群体，这是蓉崃通威确立的市场发展思路。特别是根据邛崃当地具体的市场实际情况，创造性地开发出了"通威村"、"通威镇"的市场模式，取得了一定的成效。万总说："'全国万户重点用户共同成长计划'的有效执行，进一步推动了我们对'通威村'、'通威镇'的建设，'重点用户'在这个过程中起到了以点带面的积极作用。"

邛崃固驿镇黑石村是蓉崃通威建立的第一个"通威村"。走进村口，"无公害养殖示范村——通威村"的巨大标识牌显得格外引人注目。这个小小的村落有11户重点用户，村支书钟韩敏就是其中之一。"我与刘董事长的合影都有好几张。"提起通威，钟韩敏备感亲切，他曾多次受到刘董事长的会见。作为村里的带头人，钟书记不仅自己多年来一直使用通威饲料，一直以来他也极力地给村里的乡亲们推荐。公司"全国万户重点用户共同成长计划"出台以后，钟书记组织村干部专门对此进行了宣传，他说这是一个利民、惠民政策，给养殖户带来了更多发财致富的机会，给新农村建设赋予了新的含义。

据钟韩敏介绍，黑石村11户"重点用户"去年都获得了很好的收益，并且全部于年底前扩建了圈舍，存栏增加到4000头左右。重点用户还直接带动了其他养殖户的发展，该村掀起了一股声势浩大的现代化养殖热潮，许多村民不同程度地扩大了养殖规模。去年全村仅养殖一项就实现了人均增收500元以上的良好经济效益。他预计2007年黑石村的存栏将达到15000头以上，年出栏突破50000头，直接经济收入300万元以上。钟书记说，目前该村正在筹建合作社性质的养殖服务公司，以便更好地与公司进行合作。

黑石村的"养猪大业"进行得风生水起，红红火火，使得该村在整个邛崃市都名声大噪。"无公害养殖示范村——通威村"的现代养殖发展模式，引起了上级政府的高度重视，市委、市政府相关领导多次前往村里考察。政府也给予了相关的扶持，包括圈舍改造、生猪品种改良、修建沼气池、新修圈舍补助等。今年3月初，邛崃市加快构建现代农业强市工作会议举行期间，黑石村被定为邛崃畜禽产业发展的示范亮点，邛崃市各级政府相关干部400余人前来参观学习。邛崃市副市长杨水源更是明确提出2007年要大力复制"通威村"，让更多的村镇向黑石村一样富裕起来。

"以万户重点用户带动一个村的发展，以一个村的发展带动其它村、镇的发展，'万户共同成长计划'与'通威村'建设相互促进，共同推进，实现对终端市场的全面覆盖，这就是我们目前的工作方向。"万总说。据了解，蓉崃通威已经建成黑石、广岩、东山、两河四个"通威村"，通威饲料在这些地区市场占有率已达到80%以上，每个村的年销量在1300吨以上。另外目前已有多个村递交了申请材料，希望能成为下一批"通威村"。

互惠双赢，成效初显

"全国万户重点用户共同成长计划"提出要与养殖户共生、共存、共赢，给予养殖户价格、资金、养殖过程各环节指导和服务等多方面帮助与支持，将公司利益建立在广大养殖户获利的基础上，从而实现互惠双赢。养殖户获得了利益，反过来势必会给公司带来持续的利益。万总对此有着深刻的认识，一方面，由于公司的扶持，"重点用户"获得了更大的经济效益，得到发展，到现在为止，"万户重点用户"中有30户正在大建猪场，有22位已经转变成公司的配送中心。同时，鉴于每一位"重点用户"在当地都是规模较大、影响力很强的养殖户，通过他们现身说法，一大批养殖户都以他们的养殖方式为榜样和标杆，开始使用通威料。由于终端用户群体的增加，以及养殖户的相互宣传，公司新客户开发变得更加顺利，市场得以稳步向前发展。

另一方面，养殖户的养殖积极性得以明显提高，养殖规模普遍扩大。这也很大程度促进了公司销量的稳步提升。在"万户重点用户计划"实施前，65户重点用户(其中鸭料2户)生猪养殖存栏总数为9879头，平均存栏为156头，每月使用饲料651吨；实施后，到现在生猪养殖存栏总数为14136头，增加4257头，平均存栏为224头，增幅43.6%，每月使用饲料878吨，年用料10536吨，增幅34.8%。

"通过近一年的实践，我们认为必须坚定不移地推广'全国万户重点用户共同成长计划'，也只有如此才能在邛崃市场培养一大批忠诚用户群体，才能实现董事长提出的发展目标。"万总说，2007年将继续加大此项工作的力度，完善产业链方面的回收和资金担保政策，进一步适当增加万户重点用户的名额，持之以恒地实施好"全国万户重点用户共同成长计划"的长期战略。

新闻链接

武汉通威、天津通威先后召开"全国万户重点用户"工作会

本报讯(通讯员 朱立萍)3月10日–11日，武汉通威2007年经销商暨全国万户重点用户培训会隆重召开。通威股份副总裁刘志全、财务总监姚亮，湖北省水产办主任罗先奎、武汉市饲料办主任刘启云等出席。通威股份总经理助理兼武汉通威总经理裘杰、武汉通威鱼公司总经理刘明涛与100多户经销商、养殖户齐聚一堂，参加了这次会议。

会上，与会领导为30名分获"年度销量贡献奖"、"优秀经销商奖"、"经销商进步奖"的经销商颁发了奖牌、奖金，并为首批40户武汉通威养殖户进行了"全国万户重点用户"的授牌。刘志全副总裁在培训会上介绍了通威股份2006年市场情况，充分肯定了武汉通威在2006年度取得的成绩。会议期间，华中农大教授陈昌福、管理总部配方老师分别就鱼病防治和科学养鸭知识对经销商、养殖户进行了培训。

又讯(通讯员 熊太源)为了进一步加深与用户的沟通，3月20日，天津通威"万户重点用户"联谊会暨首批授牌仪式在天津宝坻召开。来自天津、北京、河北等地区的"重点用户"近30人参加了联谊会。通威股份副总裁兼市场部经理刘志全到会并作重要讲话，股份公司总裁助理兼天津(北京)通威总经理李念福对参加联谊会的各位重点用户表示热烈欢迎。此次会议提升了通威的知名度，拉近了与"万户重点用户"的距离，对其他用户也产生了较大影响。

苏北片区召开 鮰鱼养殖专题培训会

本报讯(通讯员 韦红霞)3月15日，由盐城通威主办、淮安通威和扬州通威协办的通威股份苏北片区2007年度斑点叉尾鮰养殖专题培训会在大丰市举行。参加本次会议的有苏北片区的鮰鱼加工企业，淮安、扬州、盐城片区的鮰鱼养殖户等共240余人。通威股份副总裁兼技术总监李国富、片区负责人周洪超总经理、通威水产科技公司总经理吴江、武汉华中农学院鱼病研究资深教授陈昌福、盐城市检验检疫局王世林主任等应邀参会。会上，各位领导和专家分别就鮰鱼养殖的形势、养殖方法、鱼病防治技术，以及加工、出口等问题做了主题培训。

鱼水情深

让通威在宁夏燎原

1996年接触通威，1997年正式和四个朋友合作长途拉运、经销眉山通威(现在的四川通威)饲料，并于当年实现销量500吨，1998年销量迅速飙升至1700多吨，之后三年，基本稳定这一销售数字。2001年，四个伙伴相继退出合作，由于对通威产品质量的坚信，以及对通威经营理念、企业文化的喜爱和敬仰，咬紧牙关只身继续经销通威，并于当年实现1400多吨的销量。后来，由于市场细分及其他外界因素影响业绩，但不言放弃，最近几年的销量一直保持在800吨左右。张钦向记者简单回忆着与通威执手十年的风雨历程。

简单的过程，以及显得尚且单薄的销量数字，却吸附并执着了一个誓把通威当事业的普通男人最生动、最坚韧的通威爱恋。因为宁夏银川的饲料市场一直涌动着各路品牌的竞争暗潮，而某些人为因素又导致通威在当地一度处境艰难，能够以这样一种成绩鏖战一个人的十年青春，足以令人额手称庆。难怪，五年前，《通威报》会两次报道张钦与通威的鱼水深情；难怪，宁夏中卫市水产技术推广站的宋师林副站长要把张钦比作当地的火种，火种不灭，通威才得以燎原。

张钦告诉记者，通威饲料由于饵料系数低、成鱼体形好、养殖过程安全、养殖效果突出，在当地

张钦

市场大受认可，初入宁夏银川时，曾多次引起抢购风潮。后来，人为因素导致市场骤降，部分用户动摇流失，合作伙伴畏难止步，让他十分难过，一度迷茫。但是，一部分通威铁杆用户的不离不弃，以及他对通威的认定和眷恋，使他选择了坚持，并迅速通过饲料经销和成鱼回购一条龙服务，把广大通威养殖户的利益放在第一，把市场风险全部揽到自己的身上。逆水逞勇，他的经营由之逐年得心应手。

但是，整个银川的水产饲料容量是6万吨，而通威饲料的市场份额仅为2500吨，这一局面已困扰年轻的张钦多年，他认为这与通威目前的品牌实力、先进技术、产品质量、市场口碑极不匹配，作为当地的一级经销商，他有责任让这个份额尽快扩大到应有的地位。所以，他在今年春节便说服有着丰富养殖技术和服务经验的同学石伟与之合作，并专程陪同学到川内考察。

张老板高兴地说，五六年不曾入川，此行四川，真切感觉到上市的通威股份及通威集团其它板块迅猛发展的势头，更感受到通威令人叹服的现代化生产管理现场和通威团队的严谨、高效与真诚，从而坚定并增强了与通威合作的信心和决心。他说，通过把售前售后服务、饲料经销和成鱼回购这一经营链条延伸和扎牢，一两年内，自己的销量提升到3000吨左右将不成问题。他相信，通威蓄势燎原宁夏的步伐已不可阻挡。

(记者 罗太学)

新品推荐

三角鲂

三角鲂，学名鲂鱼，它是一种经济型的优质淡水鱼，该鱼头小体高肉厚，肉质细嫩，口感爽滑，味道鲜美。三角鲂属杂食性鱼类，特别喜欢吃淡水壳菜，但其食性的可塑性也很大，从低等的单细胞藻类到高等的无脊椎动物都可作为它的食物。三角鲂生活于水的中层，对水质要求较高，清新的水质、较高的溶氧是其生活的必需条件。

大中型水库养殖三角鲂具有投入小而收益大的特点，由于它可以在库区形成自然种群，所以能够做到一次投资长年受益。除了大水面养殖外，三角鲂也是一个很好的池塘和网箱养殖品种。若是池塘混养，在不增加饲料等成本的情况下，每亩可增收三角鲂30–40公斤(亩混养大规格鱼种100尾)；池塘主养和网箱养殖的总体效益略优于团头鲂和广东鲂，是鲂属鱼类中较为理想的养殖对象。

目前，鲂鱼市场价格稳定，一直保持在24元/公斤以上，养殖效益可观，尤其是养殖户在当前水产市场低迷的情况下比较适宜选择的淡水养殖新品种。 (树成)

养殖户需注意：斑点叉尾鮰疾病提前暴发

◆通威股份药物研究所博士 耿毅

斑点叉尾鮰具有适应能力强、生长快、食性广、易饲养，肉质鲜美，营养丰富等优点，是世界公认的最适合加工的淡水养殖鱼类。目前，已推广到我国30多个省市进行养殖。尽管2006年我国斑点叉尾鮰养殖受到疾病的严重影响，但由于其机会利润明显高于其它常规养殖品种，2007年其养殖规模仍有增加的趋势。种种迹象显示，由于去年的暖冬气候，入春以来气温、水温的升高较往年迅速，致使今年斑点叉尾鮰的疾病提前暴发。

3月初，攀枝花某养殖点的斑点叉尾鮰发生了以腹部膨大，体表充血、出血，肛门红肿，胃肠道空虚，后肠段明显充血、出血和肠套叠为特征性的传染性套肠症。贵州乌江库区及万丰湖等地，斑点叉尾鮰则发生以口唇肿胀，溃烂，呈淡黄色，头部，躯干部和鳍条基部(以背鳍最明显)出现灰白色褪色区，甚至皮肤腐烂，形成溃疡，并继发水霉为特征的柱形病和传染性套肠症混合感染的疾病暴发性事件。3月中旬，广汉白龙湖养殖的斑点叉尾鮰也发生以体表充血、出血，肝、脾、肾肿大，出血和腹水为特征的气单胞菌性败血症。在这些区域，由于疾病的暴发与流行，都引起了大量斑点叉尾鮰的死亡，造成较为严重的损失。由此可见，今年斑点叉尾鮰的疾病发生季节明显较往年的4月底5月初有了提前，提醒广大养殖户尽早加强病害的预防工作，防止疾病的暴发。一旦发生疾病应尽早、尽快采取合理、有效的治疗措施。

在我们对以上几起疾病事件的调查与处理的过程中发现，在广大养殖户中存在以下一些原因导致疾病的发生或疾病治疗的效果不佳，甚至无效。

1、对疾病的界定不正确，预防意识淡薄。在广大养殖户心目中普遍认为，鱼只有发生死亡时才是发病，其实任何动物机体疾病都有一个发生、发展的过程，死亡已是严重的结果。若到那时才进行处理，必然导致严重的损失，因此，在日常的饲养工作中应科学饲养、提供营养丰富的饲料，加强日常管理，预防或减少疾病的发生。

2、缺乏正确的诊断，导致药不对症。由于广大养殖户对斑点叉尾鮰的疾病种类、症状等认识不足，如对其近年来发生的传染性套肠症的病变特征不清楚；对因柱形病而致的水霉感染，误认为是单纯的水霉感染，而采用治疗水霉病的措施，结果导致药不对症，因而效果不佳，甚至无效。

3、忽视药物的耐药性，盲目用药。耐药性简单的说是指病原微生物在较长时间接触某种药物后，产生的抗性。广大养殖户在以往治疗某种病采用某些药有效的经验上，长期采用这些药物进行疾病治疗，结果由于耐药性的产生，再次使用而无效。在药物的选择上，最为有效的办法是在进行药物敏感试验的基础上，选择敏感性的药物进行治疗。

4、用药量、用药疗程不足。任何有效的药物要发挥其确实的疗效，必须达到一定的用量与用药时间，药物使用量不足，或缩短用药期，垂而不死的病原体，稍事喘息，又会变本加厉地卷土重来，造成病情的迁延不愈、反复发作，甚至更为严重。因此，为确保疗效，必须遵照医嘱，用足够的剂量与疗程，才能确实、有效地控制疾病。

水产禁用药物的危害与替代(一)

◆通威股份水产研究所专家 帅柯

我国水产渔药生产一直落后于人药和兽药的生产，多数产品的质量、药效、安全性、残留性均未能做到严格把关和严格控制。去年"多宝鱼事件"给水产食品安全再次拉响了警报，使广大消费者谈鱼色变，严重影响了水产业的发展。目前许多养殖户对使用违禁药物危害认识还不到位，导致许多禁用药物禁而不止。现将一些常见禁用药物的相关知识作一简要介绍，以引导养殖者安全用药、健康养殖，减少养殖病害的发生。

1.孔雀石绿 孔雀石绿过去常被用于制陶业、纺织业、皮革业、食品颜色剂和细胞化学染色剂，1933年起其作为驱虫剂、杀虫剂、防腐剂在水产中使用，后曾被广泛用于预防与治疗各类水产动物的水霉病、鳃霉病和小瓜虫病。从上世纪90年代开始，国内外学者陆续发现，该药倒入水中，能溶解泥土中的锌而导致水生生物中毒，并具有高毒素、高残留等副作用。鉴于其危害性，我国于2002年5月将孔雀石绿列为水产养殖禁用药物。

替代物：目前国内渔药生产厂家推出了一些替代品，如水霉净，还可使用一些含碘的消毒剂；养殖过程中进行综合预防，严防鱼体受伤；改良发病池水质，并用消毒剂消毒水体，采用全池遍洒食盐及小苏打或亚甲基蓝2–3g/立方米等方法防治病原菌感染。对小瓜虫可以用甲苯咪唑、左旋咪唑内服2–3g/10斤饲料或溴氰菊酯0.01ppm泼洒进行治疗。

2.氯霉素(盐、酯及制剂) 氯霉素具有广谱抗菌作用，对多数G^+、G^-菌均有效，在水产上能有效防治烂鳃、赤皮病。但该药对人类的毒性较大，可抑制骨髓造血功能，造成过敏反应，引起再生性障碍贫血(包括白细胞减少、红细胞减少、血小板减少等)，此外该药还可引起肠道菌群失调及抑制抗体的形成，抑制肝药酶，影响其它药物在肝脏的代谢，使药效延长，或使毒性增强，目前已被较多国家禁用。

替代物：外用泼洒可用溴制剂或氯制剂替代，内服可用复方磺胺类、甲砜霉素、氟苯尼考等。

养殖热线 8008866888

开春养鱼抓好哪几方面

山东青州养殖户问：开春养鱼要抓好哪些方面？

通威股份技术中心水产专家 潘化祥

春季到来，气温和水温都逐步升高，正是开始进行鱼类养殖的大好季节，同时春季养鱼又是一年养殖活动的开始，抓好春季养鱼管理，对确保全年养殖生产的顺利进行和提高养殖综合效益具有重要的意义。通常春季养鱼要抓好以下几点：

一、抓好基础准备。首先要抓好物资准备，如人工繁殖设备、常用药物、养鱼机械和工具以及肥料等。不能自繁鱼苗的养鱼户，应选好鱼苗繁殖单位，同时还应做好鱼池的清塘消毒等工作。近些年来，一些鱼池承包者只注重眼前利益，忽视了必要的清淤工作，年复一年，池底淤泥越积越厚，导致池塘生态条件恶化，鱼类抗病力下降，致病微生物大量滋生蔓延，导致鱼病的暴发与流行，应该引起我们重视。

二、抓好鱼苗、鱼种的投放。根据当地饵料和水质条件以及市场情况，制订合理放养方案、鱼种放养的个体大小、密度及搭配品种，主要与自身管理水平、喂养方式、出池时间及商品鱼的要求规格等有直接关系。掌握要点：同一批鱼要求尽量整齐（轮捕轮放除外），还要有适宜的密度，品种搭配要合理。主养鱼与配养鱼食性不一，以充分利用水体空间和饵料资源。特别是主养吃食性鱼类，塘中一定要搭配花、白鲢鱼，以调控水质，鱼种放养前要进行药物消毒。

三、正确选用配合饲料。目前鱼用配合饲料品种繁多，产品质量良莠不齐，有些养殖户一味选择低价或可以赊欠的小厂饲料，养殖效果难以保障。建议根据终端产品行情，首选当地知名大企业，其产品稳定安全，在业务人员指导下选用与自己养殖模式相配套的产品组合。越冬结束，鱼类体质下降，消化能力弱，开食后宜选择能量高，消化好的配合饲料，投饲由少到多，逐步恢复鱼体体质加快生长。

四、抓好鱼病防治。春季常见鱼病有水霉病、烂鳃病、小瓜虫病。鱼病防治必须转变观念，以预防为主，治疗为辅，不能无病不用药，有病乱用药。当前鱼药生产厂家众多，治疗效果不一，切忌病急乱投医，注意选择正规厂家产品，按疗程对症用药、剂量适度，以免产生耐药性、破坏鱼体免疫系统，降低鱼体抵抗力。

再谈水产养殖的发展趋势(二)

◆通威股份技术中心水产专家 冯耳元

3、重视名、特、优品种的养殖

人们说，中收入阶层引领消费市场。中收入阶层以及高收入阶层对名、特、优品种的消费需求必然呈上升势头。名、特、优品种的养殖，技术要求比较高，难度比较大，不是人人都可以进入的。所以搞名、特、优品种的养殖是有前景的。有条件又有能力的养殖户，可以逐步转向名、特、优品种养殖。由于名、特、优品种价格变化大而快，因此一定遵循"口里吃一块，筷子夹一块，眼睛盯一块"的原则，同时养两三个品种，以规避风险。此外，由于养殖品种的口味、风味容易下降，要注意保持产品的原口味、风味。

4、重视出口水产品的养殖

发达国家的水产养殖，总体是呈下降趋势。国外水产品市场是个很大的市场，价格也相对稳定。在有出口渠道的地方，可以走出口渔业的路子。比如：由于海洋鳕鱼资源大幅下降，国际上缺少白肌鱼肉货源，给罗非鱼、斑点叉尾鮰、巴沙鱼等淡水白肌鱼类创造了很大的市场空间，养殖这些鱼有较大的出口市场和较稳定的价格。海南省的罗非鱼养殖就主要是为出口服务的。要注意的是，发达国家对我们出口产品要求比较严格，比我们更关心消费者安全和环境安全，对有害物质含量比我们要求还严格，其检测手段又十分先进，因此，我们生产的出口产品，必须十分注意产品品质，十分注意安全指标的控制，才能适应国外市场的要求。

5、错开水产品的上市季节

有些地方的养殖户早已注意这个问题了，例如：福州市养殖户的草鱼，必须赶在9月份江西鱼大量进入福州市场之前上市，以卖出较好的价格。这是对的。要卖个好的价格，上市时机很重要。一般以选择淡季上市为佳。为了控制上市时机，一是在有鱼料供应的前提下，提前放养或延后放养，以错开上市旺季；二是使用优质优价饲料，缩短养殖周期，提早上市；三是控制投饲量，延后上市，避开低价期。不少养殖户使用这些方法，都获得了较好的效果。

以上各项措施，都需要正确判断，用心计算，成功控制。要点是不要追风，不要雷同。在错开上市时机上，如果大家都提早放养或缩短养殖周期，旺季将提前到来；如果大家都延后放养或延迟上市，旺季将延长，这样，低价期将错不开，措施失效。在养殖品种上，如果大家都选用同一品种养殖，这一品种将供过于求，即使是名、特、优品种或出口品种，也将陷入低价状态。主导产品，养的人少了，也将有坚挺的价格。因此，关键是一要有经营头脑，二要有准确的信息。现在，有很多信息渠道，我们要广为收集信息，把情况搞准确，决策才正确，措施才得当，才有好的效果。

三、提高产品质量和创建水产品牌

我们吃食物不一定追求新奇。据说大米有7000年历史，小麦有8000年历史，我们现在还把它们当作主粮。但是，大米有多种品种、品牌，例如贡米、香米、珍珠米等等，还有以产地划分的，如泰米、京西米等等。这些品种、品牌，都有各自的口感和口味，价格也各有差异。我们观察，有些人买米的时候，不是选择价格低的，而是选择口感、口味好的。

水产品也是如此，同一个种类，有许多不同的品种；而同一种鱼之间，常常也会有不同的口感、口味，例如：海鱼中，海洋捕捞的和人工养殖的，口感口味差异很大；淡水鱼，江河、湖泊、捕捞的，水库养殖的，池塘养殖的，口感、口味都有不同。除了种质之外，鱼生活的水体水质、吃的饲料、游动的范围和强度、生长的快慢等，都可能影响到鱼肉的口感和口味。我在海南吃过一种罗非鱼，养殖的池塘水质非常好，全程使用通威饲料，活杀，清水煮，肌肉结实，不加任何调料，都鲜嫩甘甜，很可口。可是，我在某省某地吃过一种罗非鱼，产自养鸭塘，塘水属富营养化污染水质，尽管用调料烹制，口感、口味都差，肌肉疏松，泥腥味重。饲料影响口感、口味也是明显的，例如：用蚕蛹喂的鱼，味淡，肌肉含脂高，肉质松软，蚕蛹喂多了还有蚕蛹味；用棉籽柏配量过大的饲料养的鱼，有异味，严重的带煤油味；用添加了促生长药物的饲料养的鱼，肉质、口感、口味就差，等等。不同水质、饲料养出的鱼，肉质、口感、口味都会有所不同。

目前，市场上有自然产生品牌鱼的趋势。广东市场上有一种鲫鱼叫"西江鲫鱼"，其价格比一般鲫鱼高。阳澄湖大闸蟹比一般中华绒螯蟹贵很多。广东在草鱼起水前用生蚕豆喂一个月左右，使肌肉纤维变性，这样的草鱼价格比一般的草鱼高很多。

我们通过选择清洁水源和较大水体，控制水质和放养密度，甚至控制生长速度，使用专用饲料，便能控制鱼的品质，生产出肉质、口感、口味有特色的品牌鱼来。变化上述条件，便可能出现不同的品牌鱼。珠江三角洲的群众，以至南洋的原籍广东的移民，喜欢吃生鱼，即生草鱼片。但生吃草鱼最大的隐患是鱼肉中可能有寄生虫卵，生吃可能患寄生虫病。如果能养出一种肌肉结实、鲜嫩、爽口，又没有寄生虫卵，适当生吃又安全无隐患的草鱼，即使价格比较高，也会被广大的消费者接受。

养殖品牌鱼是未来水产养殖发展的方向，尽管培育品牌鱼是一个漫长的过程。在这方面通威在全国走出了第一步，这几年"通威鱼"在全国受到广大消费者的热烈欢迎就证明了这一点。品牌鱼首先的要求是无公害、安全、健康；其次，注重肉质、口感、口味；第三是要多花色品种。注重质量、讲品质，而不是单纯的数量，是对水产养殖提出的新的要求。针对这一现状，我的建议是：

第一，控制放养密度。"密"是八字精养法之一。但"密"是针对上世纪五十年代的稀放粗养提出来的，不能解释为越密越好，应该是适当的放养密度。值得注意的是，有些地方已出现放养密度过大的倾向，甚至有继续加大放养密度的趋势。放养密度过大的结果是水质恶化，溶氧量下降，鱼的摄食量减少，饵料系数高，鱼生长缓慢，生长周期长，产量也不高，还容易发病，养殖效益反而下降，甚至亏损，并且鱼的食肉率低，肉质差，口感、口味也都不好，很难卖出好价钱。我看到有的养殖户的塘，由于密度过大，水温上升到30℃左右，鱼在白天都经常浮头，水发臭，饲料都不能多投，只能吊命，又不能动网捕出一部分，这样养鱼是非常危险的，既没有效益，产品又没有质量。其实，控制放养密度，也能达到高产。例如：海南有许多养殖户池塘单养罗非鱼，亩放1500–2000尾，饲养周期5个多月一点，单季亩产达2000–3000斤，高的达4000多斤，鱼大肉多，肉质鲜美，出口很受欢迎。

第二，控制好水质。用配合饲料养鱼，水质不宜调得过肥。施肥办法养鱼，影响产品质量。有的地方，养殖户在鱼塘上建好鸭棚，无偿提供给养鸭户养鸭，利用鸭粪肥水养罗非鱼。这种塘，水质坏，虽然经营养鱼成本低，但养出的鱼质量很差，口感、口味都不好，也就卖不到好价钱。这种养鱼方法，也是没有什么前途的。

第三，选用好的配合饲料。饲料对肉质影响很大。有些厂生产的配合饲料，营养不全面，原料质量差，甚至添加了违禁药物。这种饲料养的鱼，肉质、口感、口味肯定不佳。

第四，坚决推行无公害养殖。个别的养殖户由于不注意或违规操作，造成一些鱼、虾、蟹中的药物残留超标，给养殖业和广大养殖户带来不小的打击。目前，国内的人们对健康问题越来越关注，国家对食品安全问题也越来越重视，检控也越来越严格。而在国外，特别是欧美发达国家，对食品安全的要求更高，检测手段更先进，广大养殖户应该看清趋势，不能存侥幸心理，否则最后吃亏的还是我们养殖户自己。关于无公害养殖，农业部制定了一系列标准，可以供大家遵循或参考。另外，针对这方面目前最突出的药物残留问题，我在上一期《通威报》"养殖热线"栏目中已撰文作了相关的叙述，大家可以参考。